

ÅRSRAPPORT 2018



Tandlægeforeningen  
Amaliegade 17  
1256 København K

Tlf. 70 25 77 11  
Fax 70 25 16 37

[info@tandlaegeforeningen.dk](mailto:info@tandlaegeforeningen.dk)  
[www.tandlaegeforeningen.dk](http://www.tandlaegeforeningen.dk)

Fotos: Jeppe Carlsen m.fl.  
Design: Synergi Reklamebureau Webbureau

## INDHOLDSFORTEGNELSE

4	VELKOMMEN TIL TANDLÆGEFORENINGENS ÅRSRAPPORT
6	ÅRET DER GIK - KALENDER 2018
12	ÅRETS BEGIVENHEDER – OFFENTLIGT ANSATTE TANDLÆGER
14	ÅRETS BEGIVENHEDER – PRIVATANSATTE TANDLÆGER
16	ÅRETS BEGIVENHEDER – KLINIKEJERE
18	POLITISK INDFLYDELSE, INDSATS OG RESULTATER 2018
28	MEDLEMSSERVICE – DET FÅR DU FOR DIT KONTINGENT
34	STRATEGISKE FOKUSOMRÅDER 2015 - 2020
38	REGNSKAB 2018
56	BUDGET 2019 OG 2020

# VELKOMMEN TIL TANDLÆGEFORENINGENS ÅRSRAPPORT

I årsrapporten kan du læse om de vigtigste begivenheder og resultater i Tandlægeforeningen i 2018.

Tandlægeforeningens indsats i 2018 har været stærkt præget af, at Regionernes Lønnings- og Takstnævn i februar opsagde overenskomsten med Tandlægeforeningen, og at Folketinget herefter i maj vedtog en særlov på tandlægeområdet. Særloven trådte i stedet for Tandlægeoverenskomsten og blev vedtaget af samtlige Folketingets partier. Særloven vedrører tandpleje til voksne i privat praksis og indebærer reelt, at det offentlige tilskud til patienterne i den almene voksentandpleje i 2018 blev skåret ned med 300 mio. kr. i forhold til de foregående år.

I forlængelse af vedtagelsen af særloven nedsatte Sundheds- og Ældreministeriet et dialog- og inddragelsesforum med henblik på at udvikle en ny model for voksentandplejen med deltagelse af alle interessenter, herunder Tandlægeforeningen.

Året 2018 har været et år med megen debat om tandlægeområdet - både internt i Tandlægeforeningen og eksternt i medierne samt fra politisk hold. Tandlægeforeningen har derfor afholdt en ekstraordinær generalforsamling i juni og formuleret en vision for fremtidens voksentandpleje.

I 2018 har Tandlægeforeningen fået en ny formand: Susanne Kleist. Hun afløste Fredie Sloth-Lisbjerg, der var Tandlægeforeningens formand i syv år. Susanne Kleist blev valgt på Tandlægeforeningens ordinære

generalforsamling i november, og sammen med hende tiltrådte også en ny hovedbestyrelse.

I maj 2018 gennemførte Tandlægeforeningen en medlemsundersøgelse blandt alle erhvervsaktive medlemmer af foreningen samt tandlægestuderende. Den viste, at den overordnede tilfredshed med Tandlægeforeningen er steget, og at flere medlemmer oplever at få udbytte af deres kontingent. Således er 60 % af medlemmerne tilfredse eller meget tilfredse med foreningen mod 52 % i 2015.

Det er en markant fremgang i tilfredshedsgraden, som blandt andet afspejler, at Tandlægeforeningens sekretariat i større og større grad har formået at omstille sig til et mere udadvendt fokus som serviceleverandør i en meget omskiftelig omverden.

Tandlægeforeningens regnskab for 2018 viser et underskud på 8.945.000 kr. Det er en afvigelse i forhold til budgettet på -1.552.000 kr. Det skyldes flere forhold; blandt andet negativ kursregulering af værdipapirer, lavere bidrag fra efteruddannelsesaktiviteter og annoncesalg til Tandlægebladet mv. Året har også budt på særlige ekstraordinære udgifter ifm. GDPR/persondatadirektivet og væsentlige IT-tilretninger og konsulentbistand i den forbindelse, førelse af sagen mod Sundheds- og Ældreministeriet hos Folketingets Ombudsmand samt ansættelser til styrkelse af juridiske, økonomisk-analytiske og kommunikative ressourcer.

Over en 10-års periode har foreningen sikret sig en fornuftig egenkapital, som stadig er væsentlig at beskytte til de kommende generationer af tandlæger. Hovedbestyrelsen og ledelsen er således opmærksomme på,

at den hidtidige stramme ledelsesmæssige budgetstyring og -opfølgning skal fortsætte, og nye udgifter og omkostninger skal overvejes meget alvorligt, før de påtages.



*Joakim Lilholt*  
*Administrerende direktør*

*Susanne Kleist*  
*Formand*

# ÅRET DER GIK



JANUAR

**KONTROL FOR  
KONTROLLENS SKYLD**

Tandlægeforeningen sendte i januar et åbent brev til sundhedsminister Ellen Trane Nørby (V), hvori foreningen som opfølgning på tidligere henvendelser til regeringen klagede over unødvendigt bureaukрати og uhensigtsmæssige krav på tandlægeområdet. Tandlægeforeningen skrev, at det unødvendige bureaukрати tager ressourcer fra tandlægenes kerneopgave – nemlig at forebygge og behandle oral sygdom. Der er for meget kontrol for kontrollens skyld, og det fjerner fokus fra patientbehandlingen.



FEBRUAR

**REGIONERNE OPSIGER  
OVERENSKOMST**

I februar opsagde Regionernes Løn-nings- og Takstnævn overenskomsten med Tandlægeforeningen for den almene voksentandpleje i privat tandlægepraksis – i daglig tale Tandlægeoverenskomsten. Regionernes Løn-nings- og Takstnævns udgangspunkt for forhandlingerne med Tandlægeforeningen var, at der manglede 300 mio. kr. i regionernes kasse til tilskud til patienterne i voksentandplejen. Det gjorde forhandlingerne meget vanskelige. Tandlægeoverenskomsten blev opsagt med bortfald den 31. maj 2018.



MARTS

**ERHVERVSUDYGTIGHEDS-  
FORSIKRING BEVARES**

Tandlægeforeningen gennemførte en urafstemning om bevarelse eller afskaffelse af det såkaldte obligatorium for tandlægenes erhvervsudygtighedsforsikring (EUF). Resultatet blev, at EUF bevares som en obligatorisk forsikring. Tandlægeforeningens hovedbestyrelse opfordrede TandlægeTryghed til at gentænke forsikringen, så de medlemmer, der stemte imod, også tilgodeses. Erhvervsudygtighedsforsikringens grundmodul har siden 1996 været obligatorisk for medlemmer af Tandlægeforeningen, der er under 60 år, arbejder mere end 15 timer om ugen i privat praksis i Danmark og ikke har helbredsmæssige klausuler.



APRIL

### KLAGE TIL FOLKETINGETS OMBUDSMAND

Tandlægeforeningen klagede i april til Folketingets Ombudsmand over, at Danske Regioner, Finansministeriet og Sundheds- og Ældreministeriet i efteråret 2017 pressede Sundhedsstyrelsen til at ændre en rapport, så den endelige udgave blev betydeligt mere negativ over for tandlægerne, end Sundhedsstyrelsen oprindeligt havde lagt op til. Klagen gik på usaglig indblanding. ”Rapporten giver indtryk af at være en saglig evaluering og burde derfor alene være styret af fakta og saglige og faglige vurderinger, ikke politik,” hed det i klagen. Ændringerne i rapporten skete på et tidspunkt, hvor overenskomstforhandlingerne mellem Tandlægeforeningen og Danske Regioner var i en afgørende fase, og rapporten medvirkede derfor til, at overenskomsten blev opsagt på et usagligt grundlag.



MAJ

### SÆRLOV VEDTAGET

Alle Folketingets partier vedtog i maj den såkaldte særlov, som vedrører tandpleje til voksne i privat praksis. Særloven indebærer reelt, at det offentlige tilskud til patienterne i den almene voksentandpleje blev skåret ned med 300 mio. kr. i forhold til de foregående år. Særloven er reelt ikke en selvstændig særlig lov, men en række ændringer af eksisterende love. Særloven trådte i kraft pr. 1. juni 2018, og det blev tilkendegivet fra Folketingets Sundhedsudvalg, at særloven skulle være midlertidig indtil juni 2019, hvor man forventede, at en ny lov kunne træde i kraft. Samtidigt aftalte Folketinget at udarbejde en ny model for voksentandplejen, og Sundheds- og Ældreministeriet nedsatte et dialog- og inddragelsesforum med deltagelse af mange interessenter, herunder Tandlægeforeningen.



JUNI

### EKSTRAORDINÆR GENERALFORSAMLING

Tandlægeforeningen afholdt i juni en ekstraordinær generalforsamling, som konsekvens af blandt andet særloven, om fremtidens tandpleje. Man diskuterede blandt andet, hvordan Tandlægeforeningen skal hjælpe de medlemmer, der vælger at arbejde uden for særloven. Der blev vedtaget en vision for fremtidens voksentandpleje, som skulle danne grundlag for Tandlægeforeningens deltagelse i Sundheds- og Ældreministeriets dialog- og inddragelsesforum.



# ÅRET DER GIK



JULI

## KONSEKVENSER AF SÆRLOVEN

Tandlægeforeningen holdt i juli møde med Sundheds- og Ældreministeriet om konsekvenserne af særloven. Herunder urimeligheden i, at tandlæger, der har valgt at praktisere uden for særloven, selv har ansvaret for at dække erstatninger for patientskader og klagesager. Det gælder både privatpraktiserende tandlæger og privatpraktiserende specialtandlæger, der arbejder uden ydernummer.

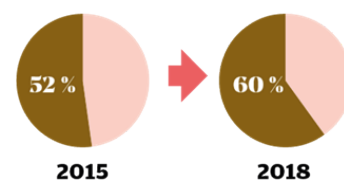


AUGUST

## FORBRUGERRÅDET TÆNKS KAMPAGNE OM TANDLÆGEPRISER

Forbrugerrådet Tænk lancerede i august en meget aggressiv kampagne under overskriften "Du betaler kassen hos tandlægen". Tænk opfordrede folk til at forhandle om prisen hos tandlægen, fordi tandlægepriserne ifølge Tænk "er tordnet i vejret". Tandlægeforeningens svar var, at Tænk byggede deres kampagne på misvisende tal og sammenlignede æbler med pærer. Priserne på tandbehandlinger har fulgt den generelle lønudvikling i regioner og kommuner i perioden, og tandlægepriserne ligger på niveau med priserne for andre tjenesteydelser.

Jeg er tilfreds eller meget tilfreds med **Tandlægeforeningen**



SEPTEMBER

## MEDLEMSUNDERSØGELSE VISER STIGENDE TILFREDSHED

Tilfredsheden med Tandlægeforeningen er steget, og flere medlemmer oplever at få godt udbytte af deres kontingent. Det var den overordnede konklusion på Tandlægeforeningens medlemstilfredshedsundersøgelse, som blev præsenteret i september. 60 % af medlemmerne er tilfredse eller meget tilfredse med Tandlægeforeningen mod 52 % i 2015.





## OKTOBER

### TV-PROGRAM OM HØJ BRUGERBETALING

Tv-programmet "Langt fra Borgen" på DR1 satte fokus på brugerbetaling hos tandlægen. Skal det være gratis at gå til tandlæge? Brugerbetalingen rammer skævt. Hvad med dem, der ikke har råd til at betale? To tandlæger deltog i udsendelsen og repræsenterede Tandlægeforeningens holdning om, at en brugerbetaling på 80 % er for høj, og at den høje brugerbetaling skaber social ulighed.



## NOVEMBER

### SYMPOSIUM OM DEN ÆLDRE PATIENT

1200 tandlæger og 500 klinikasister deltog i november måned i Aarhus i Tandlægeforeningens Symposium om de ældres tænder. Temaet var, hvordan man giver ældre mennesker den bedst mulige tandbehandling, og hvordan tandlægerne skal tackle udfordringerne, når de skal behandle et gammelt tandsæt. Symposiumet blev efterfølgende vurderet af deltagerne som ekstraordinært vellykket.



## DECEMBER

### KAMPAGNE OM POLITISKE MÆRKESAGER

Gratis tandpleje til unge mellem 18 og 24 år. Nej til social ulighed i tandsundhed. Alle skal have råd til at gå til tandlæge - sænk brugerbetalingen. Sådan lød budskaberne i Tandlægeforeningens kampagne på Facebook, som kørte i november og december. Kampagnen slog utroligt godt igennem i offentligheden og blev vist over en million gange på Facebook.

# ÅRET DER GIK



## GENERALFORSAMLING 2018

Tandlægeforeningen holdt i november sin ordinære generalforsamling i Vejle. På dagsordenen til Tandlægeforeningens generalforsamling var beretning fra hhv. formanden, hovedbestyrelsen og de øvrige udvalg. Særlige emner var blandt andet fremtidens tandpleje, fremtidens Tandlægeforening og forslag til oprettelse af Tandlægeforeningens Erhvervsklub.

På dagsordenen var også valg til hovedbestyrelsen, herunder valg af ny formand. Susanne Kleist, klinikejer i Roskilde og tidligere menigt medlem af hovedbestyrelsen, blev valgt til posten som Tandlægeforeningens formand. Derudover valgte repræsentantskabet syv hovedbestyrelsesmedlemmer. Nye hovedbestyrelsesmedlemmer er Palle Christiansen og Karen Kongsbak, mens Kristine Thorlacius, Brian Møller Andersen, Lotte Junggreen og Frank Dalsten blev genvalgt til hovedbestyrelsen. Freddie Sloth-Lisbjerg, tidligere formand for Tandlægeforeningen, blev også valgt til hovedbestyrelsen som menigt medlem.



## GDPR

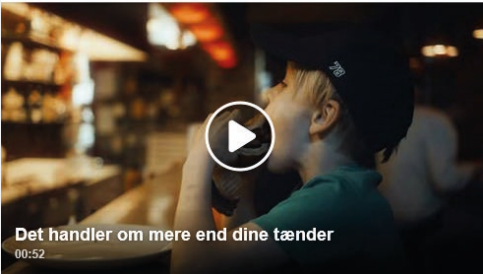
Databeskyttelsesforordningen fik virkning i Danmark den 25. maj 2018. Tandlægeforeningen har gennemført en meget omfattende rådgivningsindsats med medlemsmøder, kurser, udarbejdelse af hjælpeværktøjer og skabeloner og information om datasikkerhed og om, hvordan klinikkerne skal forholde sig. Internt i Tandlægeforeningen har arbejdet med GDPR også været ressourcekrævende med ændringer af IT-systemer, arbejds-gange og dokumentation, indhentelse af samtykke hos medlemmerne og indgåelse af databehandleraftaler med alle samarbejdspartnere. Samlet set har efterlevelse af EU-direktivet og den nye lovgivning kostet 2,5 mio. kroner alene i 2018.



Tandlægeforeningen  
14. maj 2018 · 🌐

Munden er din signatur og din historie. Ikke kun på grund af det, du siger – men også gennem de tegn munden giver:

Tegn på glæde  
Tegn på smerte  
Tegn på sundhed... [Se mere](#)



## BRANDINGKAMPAGNE

Tandlægeforeningen gennemførte en større branding- og imagekampagne i 2018. I samarbejde med bureauet LEAD Agency gennemførte foreningen i foråret en kampagne, som skulle styrke tandlægenes omdømme som sundhedspersoner. Kampagnen, som kørte på Facebook, havde fokus på sammenhængen mellem tandsundhed og almen sundhed, på tandlægers faglighed og ekspertise samt på at afmontere myter og fordomme. Kampagnen nåede ud til cirka 1,9 mio. danskere. Prisen var cirka 1,8 mio. kr.



# ÅRETS BEGIVENHEDER

## - OFFENTLIGT ANSATTE TANDLÆGER

# OK18



### KONFLIKTBEREDSKAB UNDER OK18-FORHANDLINGERNE

Overenskomstforhandlingerne på det offentlige arbejdsmarked brød sammen i foråret 2018. Der blev varslet konflikt, og forligsmanden tog over. Forhandlingerne i Forligsinstitutionen trak ud, og konflikten blev udsat. Endelig udarbejdede forligsmanden en forligsskitse, der var tilslutning til. Dermed undgik man en konflikt på hele det offentlige arbejdsmarked.

Tandlægeforeningen deltog sammen med Akademikerne (AC) og de øvrige akademikerorganisationer i planlægningen af en mulig konflikt. Tandlægeforeningen deltog løbende i forhandlingsforberedelserne og forberedte iværksættelse af konfliktlån til evt. konfliktramte medlemmer. Under hele forhandlingsforløbet informerede Tandlægeforeningen de offentligt ansatte medlemmer om status og om, hvordan de skulle forholde sig, så tandlægerne var forberedte til en eventuel kommende konflikt.

### NYE OVERENSKOMSTER FOR OFFENTLIGT ANSATTE

Overenskomsterne for alle ansatte i kommuner, regioner og staten blev forhandlet i foråret 2018. De nye overenskomster er gældende i tre år fra april 2018 til og med marts 2021. AC varetog forhandlingerne om de generelle krav, fx lønstigninger. Derudover forhandlede Offentligt Ansatte Tandlægers Udvalg (OATU) de specielle krav i tandlægenes overenskomst over for hhv. Kommunernes Landsforening, Danske Regioner og Moderniseringsstyrelsen. Det samlede overenskomstresultat blev sendt til urafstemning blandt de offentligt ansatte medlemmer og vedtaget.

En ny overenskomst for kommunalt ansatte tandlæger på Færøerne blev indgået for en to-årig periode fra oktober 2017 til september 2019. Forhandlingerne blev først afsluttet i foråret 2018, hvor den økonomiske ramme lå fast.



## FOKUS PÅ FORHANDLINGSRETEN PÅ FREDERIKSBERG OG I KØBENHAVN

I gennem de seneste par år har det ikke været muligt at indgå aftaler om løntillæg til medlemmer af Tandlægeforeningen, der er ansat i Frederiksberg Kommunale Tandpleje. Det skyldes, at Ansatte Tandlægers Organisation (ATO) fra gammel tid har eneforhandlingsretten for tandlæger i både Frederiksberg og Københavns Kommune, og at ATO derfor skal underskrive lønaftaler for Tandlægeforeningens medlemmer. Men ATO har afvist at skrive under, fordi de ikke har været enige med kommunen om nogle formuleringer i lønaftalerne.

Det er en yderst uholdbar situation. Tandlægeforeningen presser derfor meget på for at finde en løsning, og der er blevet holdt møder med alle involverede parter. Senest er Tandlægeforeningen og ATO gået i gang med at forhandle med kommunen om en forhånds aftale, som gerne skulle kunne løse problematikken i fremtiden.

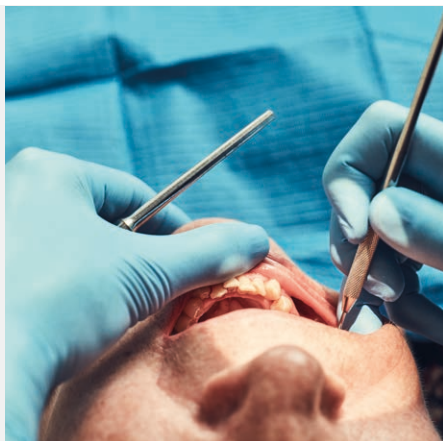
	2018	2017
Lønsager	419	460
Personsager	25	68

## HENVENDELSER TIL AFDELINGEN FOR RÅDGIVNING AF OFFENTLIGT ANSATTE TANDLÆGER I 2018

Afdelingen for Forhandling og Rådgivning Ansatte Tandlæger havde i alt 15.471 henvendelser i 2018 pr. telefon og mail. Det er en stigning på 2 % i forhold til 2017. Heraf vedrørte 6.484 henvendelser offentligt ansatte tandlæger. Det er en stigning på 8 % i forhold til 2017. I 2018 var der 419 lønsager og 25 personsager på det offentlige område. Til sammenligning var der i 2017 460 lønsager og 68 personsager. Årsagen til det lavere antal sager er sandsynligvis risikoen for en konflikt på det offentlige område, hvor flere arbejdspladser på grund af uvished har været afventende med lønsager m.m.

# ÅRETS BEGIVENHEDER

## - PRIVATANSATTE TANDLÆGER



### ÆNDRERE VILKÅR EFTER SÆRLOVEN

Efter Folketingets vedtagelse af særloven har Tandlægeforeningen fået mange henvendelser fra privatansatte tandlæger, som er blevet varslet forringelser af deres ansættelsesvilkår. Ændringerne har primært drejet sig om reduktion i provisionssatsen og været begrundet med direkte henvisning til indførelse af særloven. Tandlægeforeningen har i hver sag vurderet, om der var en driftsmæssig begrundelse for de varslede ændringer, og foreningen har rådgivet medlemmet om rettigheder og muligheder. En del privatansatte tandlæger har valgt at skifte job på grund af de varslede ændringer, mens andre har brugt anledningen til at drøfte de øvrige vilkår for ansættelsen.



### ARBEJDSGRUPPE OM BEDRE BARSELSVILKÅR

De privatansatte tandlæger er ikke omfattet af overenskomst, og deres økonomiske vilkår ved barsel er væsentligt ringere end for offentligt ansatte tandlæger og det øvrige klinikpersonale. På Tandlægeforeningens generalforsamling i november 2018 blev det besluttet at nedsætte en arbejdsgruppe, som inden den ordinære generalforsamling i 2020 skal drøfte forskellige modeller for, hvordan en forbedret barselsordning i privat praksis kan skrues sammen. Arbejdsgruppen består af fagpolitikere fra Privatansatte Tandlægers Udvalg (PATU) og Klinikejerudvalget (KEU) samt repræsentanter fra Tandlægetryghed.



### UDFORDRINGER I HVERDAGEN

Tandlægeforeningen afholdt i 2018 en konference for privatansatte tandlæger med hovedemnet "Når hverdagen driller". Der har i løbet af året været afholdt en række webinars for privatansatte tandlæger om emner som "cv og jobansøgning" og "Tilladelse til selvstændigt virke og autorisation". Webinars afholdes med livestreaming og mulighed for at stille direkte spørgsmål. Webinars er dermed en let tilgængelig form for rådgivning og efteruddannelse for de privatansatte tandlæger.



	2018	2017
<b>Ansættelses- retslige sager</b>	60	49
<b>Partskommenterede ansættelseskontrakter</b>	266	251

## HENVENDELSER TIL AFDELINGEN FOR RÅDGIVNING AF PRIVATANSATTE TANDLÆGER I 2018

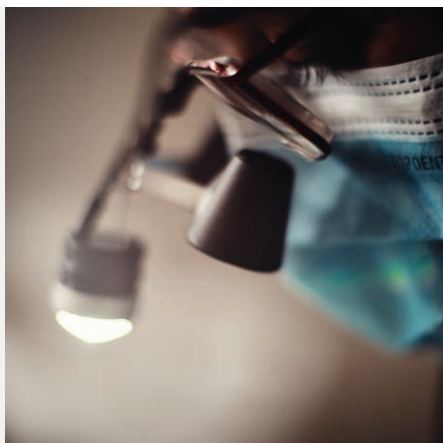
Afdelingen for Forhandling og Rådgivning Ansatte Tandlæger havde i alt 15.471 henvendelser i 2018 pr. telefon og mail. Det er en stigning på 2 % i forhold til 2017. Heraf var 5.142 henvendelser fra privatansatte tandlæger. Det er lidt færre end i 2017.

Der har været en stigning i antallet af ansættelsesretslige sager mellem privatansatte og klinikejere. Tandlægeforeningen varetog 60 sager i 2018 mod 49 sager i 2017. Det skyldes hovedsageligt de nye forhold efter særloven. Derudover er der blevet partskommenteret på 266 ansættelseskontrakter i 2018 mod 251 i 2017.



# ÅRETS BEGIVENHEDER

## - KLINIKEJERE



### ROS TIL TANDLÆGER VED RISIKOBASEREDE TILSYN

Styrelsen for Patientsikkerhed udgav i oktober rapporten ”Erfaringsopsamling fra det risikobaserede tilsyn 2017”. Styrelsen konkluderede, at der overordnet set er et højt patientsikkerhedsmæssigt niveau på landets tandlægeklinikker. De få områder, hvor der var udfordringer med at leve op til kravene, var inden for konstanskontrol af røntgenudstyr, instruktion ved delegation og materialehåndtering. Tandlægepraksis ligger i top ifølge styrelsens vurdering. Tandlægeforeningen kvitterede for rosen med syv forslag til forbedring af tilsynet, så målepunkterne kan komme tættere på dagligdagens udfordringer.



### SUNDHEDS- OG ÆLDREMINISTERIETS DIALOG- OG INDDRAGELSESFORUM

Tandlægeforeningen deltog i efteråret 2018 sammen med en række andre organisationer i en møderække i Sundheds- og Ældreministeriets dialog- og inddragelsesforum til udvikling af en ny model for voksen-tandplejen. Dialog- og inddragelsesforum fokuserede i høj grad på økonomi, konkurrenceforhold og priser, mens Tandlægeforeningen søgte at bringe tandsundhed og kvalitet på dagsordenen. Tandlægeforeningen formulerede blandt andet seks bud til en vision for fremtidens voksentandpleje og sendte denne til Folketingets Sundheds- og Ældreudvalg og andre interessenter. Møderækken forventes at fortsætte i 2019.



### HENVENDELSER TIL AFDELINGEN FOR RÅDGIVNING AF KLINIKEJERE 2018

Som i 2017 har der også i 2018 været en stor efterspørgsel efter rådgivning og sparring med Tandlægeforeningens afdeling for rådgivning af klinikejere. Antallet af kontakter på henholdsvis mail og telefon har således igen ligget på små 40.000 henvendelser.



## SÆRLOV ERSTATTER OVERENSKOMST

Forårets overenskomstforhandlinger mellem Regionernes Lønnings- og Takstnævn og Tandlægeforeningen brød sammen på grund af uenighed om den økonomiske ramme. Regionernes Lønnings- og Takstnævn valgte at opsiges Tandlægeoverenskomsten, og et samlet Folketing vedtog i stedet den såkaldte særlov, som fra 1. juni 2018 trådte i stedet for Tandlægeoverenskomsten. Særloven vedrører tandpleje til voksne i privat praksis, og indebærer, at det offentlige tilskud til patienterne i den almene voksentandpleje reelt bliver skåret ned med 300 mio. kr. i forhold til 2016 og 2017. Afdelingen for Forhandling og Rådgivning af klinikejere har i 2018 haft en stor opgave med at rådgive klinikejerne om følgerne af den manglende overenskomst og om konsekvenserne af at stå henholdsvis inden for eller uden for særloven.

# FOKUS

## KLINIKEJERUDVALGETS SÆRLIGE FOKUSOMRÅDER

Klinikejerudvalget vedtog i 2018 en række særlige fokusområder i den kommende tid. Det er blandt andet, at udøvende tandlæger både fagligt og økonomisk fortsat skal have den bestemmende indflydelse på private tandlægeklinikker. At fokusere på at forbedre alle klinikejeres muligheder – både klinikejere, som vælger at arbejde under særlovgivningen/ en ny model og klinikejere, som vælger at arbejde uden for særloven, eller hvad der måtte komme. Andre fokusområder er at styrke økonomien i privat praksis, så der fortsat er råd til høj faglig kvalitet, at arbejde for at hæve niveauet for arbejdsglæde på klinikkerne, blandt andet ved at have fokus på at fjerne uhensigtsmæssige administrative byrder og unødvendige begrænsninger samt at arbejde for et forbedret image og et stærkt brand for privat tandlægepraksis.



# POLITISK INDFLYDELSE, INDSATS OG RESULTATER 2018



TEMA	TF'S POLITISKE MÅL	TF'S INDSATS PÅ OMRÅDET I 2017	RESULTAT AF INDSATSEN
På den ekstraordinære generalforsamling i 2018 vedtog TF sine sundhedspolitiske mærkesager efter RLTNs opsigelse af overenskomsten for voksentandpleje og som forberedelse til debatten i ministeriets dialog- og inddragelsesforum.	Forudsætningen for generalforsamlingen var, at der ikke tilføres tandplejen flere midler, og der derfor skal ske en omprioritering. Man vedtog således to hovedmål: Gratis eller højere tilskud til de unge 18-24-årige samt sikring af tilskud til socialt udsatte og omsorgstandplejen.	TF har formuleret sin vision og sendt til sundhedspolitiske ordførere og politiske interessenter samt til medierne, har skrevet en række debatindlæg samt deltaget i to DR-udsendelser: "Langt fra Borgen" og "Sundhedsmagasinet". Derudover har der været meget aktivitet på de sociale medier, hvor TF's holdninger er blevet lanceret og gentaget.	Bred politisk enighed om at gøre noget ved den sociale ulighed og ved de unges drop-out. Forventes afspejlet i den kommende ny model for voksentandpleje. Finansiering og omprioritering har dog ikke været debatteret.
Kritik af bureaukratiske regler, det risikobaserede tilsyn og et ønske om styrkelse af tandlægenes retssikkerhed ved offentligt tilsyn og kontrol.	Tre mål: Gennemføre en samlet evaluering af det risikobaserede tilsyn, revision af journalbestemmelserne og instruktionsreglerne og oprettelse af et ankenævn for tilsynsafgørelser.	TF deltog sammen med andre sundhedsorganisationer i et møde med sundhedsministeren, og formulerede og sendte herefter sine krav til ministeren.	Evaluering af tilsyn er gennemført, og der er nedsat arbejdsgruppe om journalbestemmelser og instruks. Spørgsmålet om klagenævn er endnu ikke afklaret, men debatteres i ministeriet.
Ny model for voksentandplejen.	Gøre forebyggelse og social lighed til grundsten i voksentandplejen.	Deltaget i Sundheds- og Ældreministeriets dialog- og inddragelsesforum og argumenteret for kvalitet og faglighed. Afholdt møder med en række af de sundhedspolitiske ordførere på Christiansborg og andre interessenter.	Den ny model for voksentandplejen er pt. udsat, formodentlig til efter folketingsvalget i foråret 2019.
Klage til Folketingets Ombudsmand over politiske ændringer i en faglig og saglig rapport om evaluering af indkaldeintervaller fra Sundhedsstyrelsen.	Lovgivning og regler skal bygge på saglige fakta om tandplejen. Tandlægerne må ikke udsættes for magtdrejning og falske informationer fra politikere, myndigheder og andre.	TF valgte at bede om aktindsigt i rapportens tilblivelse og antog et advokatfirma for at oplyse og føre sagen. TF har både markeret sig i sociale medier, i pressen og i annoncer i dagblade.	Ombudsmanden har besluttet ikke at tage sagen, fordi den er politisk. TF finder, at det beviser vores pointe: Rapporten var politisk og skulle bruges politisk til at få opsagt overenskomsten med regionerne for at indføre særloven og topstyre voksentandplejen.
Ejerforhold i tandklinikker.	TF finder, at der er mange måder at eje en klinik på, og det kan ske i mange konstruktioner. Men TF fastholder, at tandlægen skal have den bestemte indflydelse.	Skrevet debatpjece om ejerforhold ifm. høringer, afholdt møder med politikere og andre interessenter og deltaget i debat om ejer- og konkurrenceforhold i ministeriets dialog- og inddragelsesforum.	I første omgang fastholdt særloven de gældende ejerbestemmelser, men debatten fortsætter. Især Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen har nogle meget markedspolitiske – og ikke sundhedspolitiske forankrede – antagelser om et "tandplejemarked" som alene er kommercielt forankret.
Dementere myter om høje tandlægepriser i Danmark.	Slå fast, at tandlægerne følger løn- og tjenesteydelsesudviklingen, og ikke er højere end i de andre lande, vi sammenligner os med.	Meget skarp dialog med Forbrugerrådet Tænk, som førte kampagne om tandlægepriserne. TF har skrevet en lang række artikler og debatindlæg.	Der er blandt andet på Facebook en udbredt sympati for TF's kamp for lavere brugerbetaling og en større forståelse for det urimelige i, at man skal betale for tandlæge - men ikke for læge.

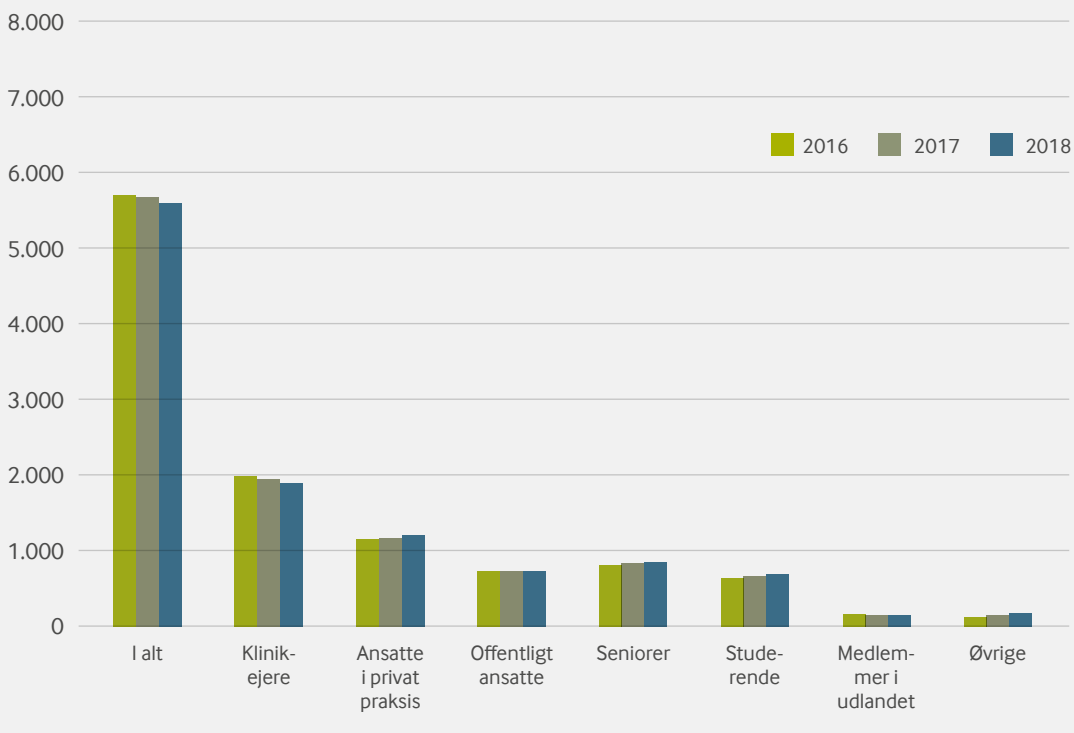
# NØGLETAL 2018

## MEDLEMSUDVIKLINGEN I TAL

Tandlægeforeningen har 5.682 medlemmer pr. 31. december 2018. Antallet af medlemmer er steget gradvist fra 2006 til 2014, men er faldet markant i 2015 med 785 medlemmer og yderligere 293 medlemmer i 2016. Faldet i medlemmer i 2015 og 2016 fordeler sig primært på seniorer og medlemmer i udlandet, der blev ramt af kontingentstigning som følge af nyt kontingentregulativ pr. 1. januar 2016.

I 2017 vender den negative udvikling, og antallet af medlemmer stiger med 38 medlemmer og yderligere med otte i 2018. Antallet af klinikejere og medlemmer i udlandet har været faldende, men det mere end opvejes af en tilgang i de øvrige sektorer.

FIGUR 1: ANTAL MEDLEMMER AF TANDLÆGEFORENINGEN 2016 – 2018



TF's medlemmer fordelt efter hovedansættelse pr. 31.12.2018



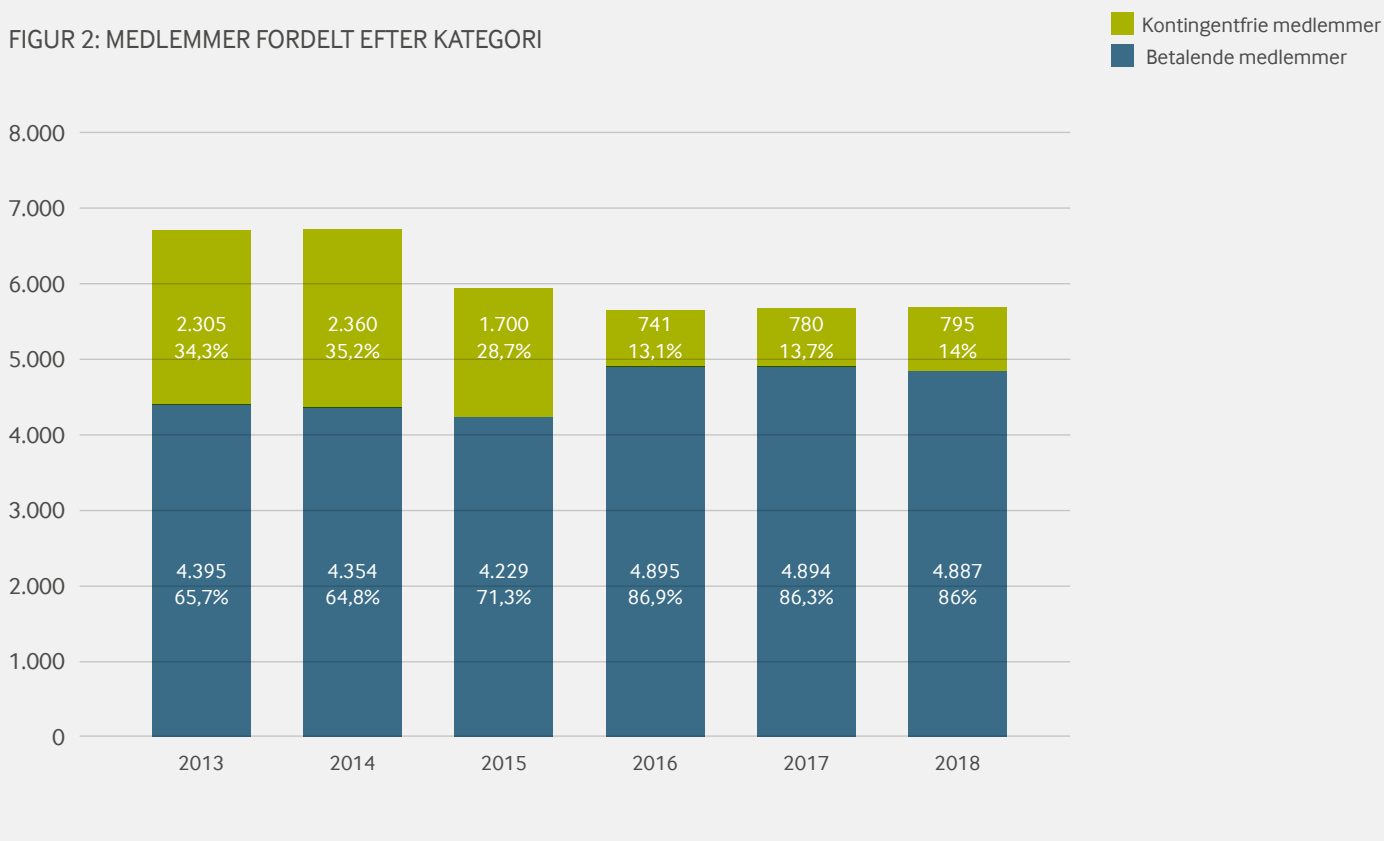
TABEL 1. TANDLÆGEFORENINGENS MEDLEMMER  
FORDELT EFTER KATEGORI

	2016	2017	2018
Klinikejere	1.995	1.941	1.885
Ansatte i privat praksis	1.158	1.173	1.215
Offentligt ansatte	732	737	748
Seniorer	808	842	846
Studerende	646	670	670
Medlemmer i udlandet	166	155	146
Øvrige	131	156	172
<b>I alt</b>	<b>5.636</b>	<b>5.674</b>	<b>5.682</b>

Andelen af kontingentfrie medlemmer har været stigende fra 2011 til 2014 (seniorer og studerende), men den er herefter faldet markant i 2015 og 2016 som følge af indførelse af nyt kontingentregulativ pr. 1. januar 2016. Det er primært seniorer, der har meldt sig ud som følge af indførelse af kontingentbetaling. I 2017 er udviklingen vendt til en stigning på 39 i de kontingentfrie medlemmer.

Antallet af kontingentfrie medlemmer (studerende og nyuddannede) faldt kraftigt i 2015 og 2016, da seniorer fra 2016 ikke længere er kontingentfrie. I 2015 udgør andelen af kontingentfrie medlemmer 28,7 %, mens i 2016 udgør de 13,1 %. Andelen stiger herefter i 2017 til 13,7 % og yderligere til 14,0 % i 2018 af det samlede antal medlemmer på 5.682.

FIGUR 2: MEDLEMMER FORDELT EFTER KATEGORI



# NØGLETAL 2017

## TANDLÆGEFORENINGENS EFTERUDDANNELSE

I 2018 var der 1.945 deltagere ved Årskursus fordelt på 3.005 kursusdage. I 2017 var der til sammenligning 2.357 deltagere.

Ved Symposium og konferencen for øvrigt klinikpersonale var der hhv. 1.200 og 487 deltagere.

I alt 8.727 deltog på Tandlægeforeningens kurser og konferencer. I 2017 var der i alt 7.263 deltagere.

Antal deltagere ved øvrige kurser og medlemsmøder fremgår nedenfor.

TABEL 2. ANTAL KURSER OG DELTAGERE PR. KURSUSTYPE

KURSUSTYPE	ANTAL KURSER	ANTAL DELTAGERE
Årskursus (antal kursusdage: 3.005)	1	1.945
Symposium	1	1.200
Konference for øvrigt klinikpersonale	1	487
Klinikejerkonference	1	250
Konference for offentligt ansatte tandlæger	1	68
Kurser for offentligt ansatte tandlæger	1	31
Øvrige kurser	58	4.746
Individuelle kurser	35	
<b>Aktiviteter i alt</b>	<b>98</b>	<b>8.727</b>

## INTERNETSIDER I TAL

Tabellen viser antal gennemsnitlige besøg pr. måned på Tandlægeforeningens hjemmesider. Tal for 2017 er anført til sammenligning.

I 2018 var der 44.458 besøg pr. måned på Tandlaegeforeningen.dk, 30.378 på Dentaljob.dk, 10.650 på Tandlaegebladet.dk.

TABEL 3. BESØG PÅ TF'S HJEMMESIDER (ANTAL BESØG I GNS. PR. MD.)

	2017	2018
Tandlaegeforeningen.dk	44.444	44.458
Tdlnet.dk	26.472	32.226
Dentaljob.dk	30.813	30.378
Tandlaegebladet.dk	7.201	10.650
Selvtest.tandlaegebladet.dk	232	173

Kilde: Google Analytics

## SOCIALE MEDIER I TAL

Tandlægeforeningen er aktiv på de sociale medier; Facebook og Twitter. Foreningens Facebook-side er primært målrettet foreningens medlemmer, mens Tandlægeforeningens Twitter-profil primært er rettet mod politikere, medier, samarbejdspartnere mv.

I tabellerne nedenfor er tal for 2017 er anført til sammenligning med 2018-tallene.

TABEL 4. TANDLÆGEFORENINGENS TWITTER-PROFIL 2018, ANTAL

	2017	2018
Tweets	66	67
Følgere pr. 31/12	290	364

TABEL 5. TANDLÆGEFORENINGENS FACEBOOKSIDE 2018, ANTAL

	2017	2018
Opslag	120	193
Gennemsnitlig rækkevidde for opslag	4.429	7.823
Likes pr. 31/12	1.712	4.957
Følgere	1.990	5.206

Bedste resultat på Facebook: Filmen "Det handler om mere end dine tænder" (delvist betalt opslag). Rækkevidde: 196.095. Delinger: 949. Bedste resultat på Facebook, som ikke er betalt: "Din tandsundhed hænger sammen med din sundhed i resten af kroppen." Rækkevidde: 113.444. Delinger: 1347.

Bedste resultat i 2017 til sammenligning: Rækkevidde: 45.093. Delinger: 380





## MEDIEDÆKNING I TAL

Resultatet af Tandlægeforeningens egne pressemeddelelser og debatindlæg i 2018 var 189 medieomtaler. Hertil kommer to større Facebook-kampagner.

Tallet er ensbetydende med, at 7,4 % af den samlede medieomtale af tandlæger og tandsundhed skyldes Tandlægeforeningens egne pressemeddelelser.

Til sammenligning var der i 2017 i alt 224 medieomtaler svarende til, at 10,8 % af den samlede medieomtale af tandlægeområdet byggede på Tandlægeforeningens egne pressemeddelelser.

TABEL 6. MEDIEDÆKNING PÅ BAGGRUND AF TANDLÆGEFORENINGENS HENVENDELSER I 2018

	TV	RADIO	TRYKTE MEDIER OG INTERNET	I ALT
Flere danskere får cancer i munden	1	0	21	22
Ny formand for Tandlægeforeningen	0	0	18	18
Sådan undgår du tandpine i julen	0	0	18	18
Øvrige pressemeddelelser	1	7	123	131
<b>I alt</b>	<b>2</b>	<b>7</b>	<b>180</b>	<b>189</b>

## MEDIEOMTALE I TAL

Den samlede medieomtale i 2018 var 2.541 omtaler, hvilket er en stigning i forhold til 2017, hvor der var 2.070 omtaler.

Tandlægeforeningen var i 2018, opgjort på antal omtaler, 6,4 gange mere synlig end Danske Tandplejere og ATO. I 2017 var Tandlægeforeningen 10,6 gange mere synlig.

TABEL 7. MEDIEOMTALE 2018, ANTAL OMTALER (ARTIKLER OG INDSLAG)

	2017	2018
Tandlæger/tandsundhed	1.582	1.754
Tandlægeforeningen	446	680
Dansk Tandplejerforening og ATO (Ansatte Tandlægers Organisation)	42	107
<b>I alt</b>	<b>2.070</b>	<b>2.541</b>

## KONTINGENTUDVIKLINGEN

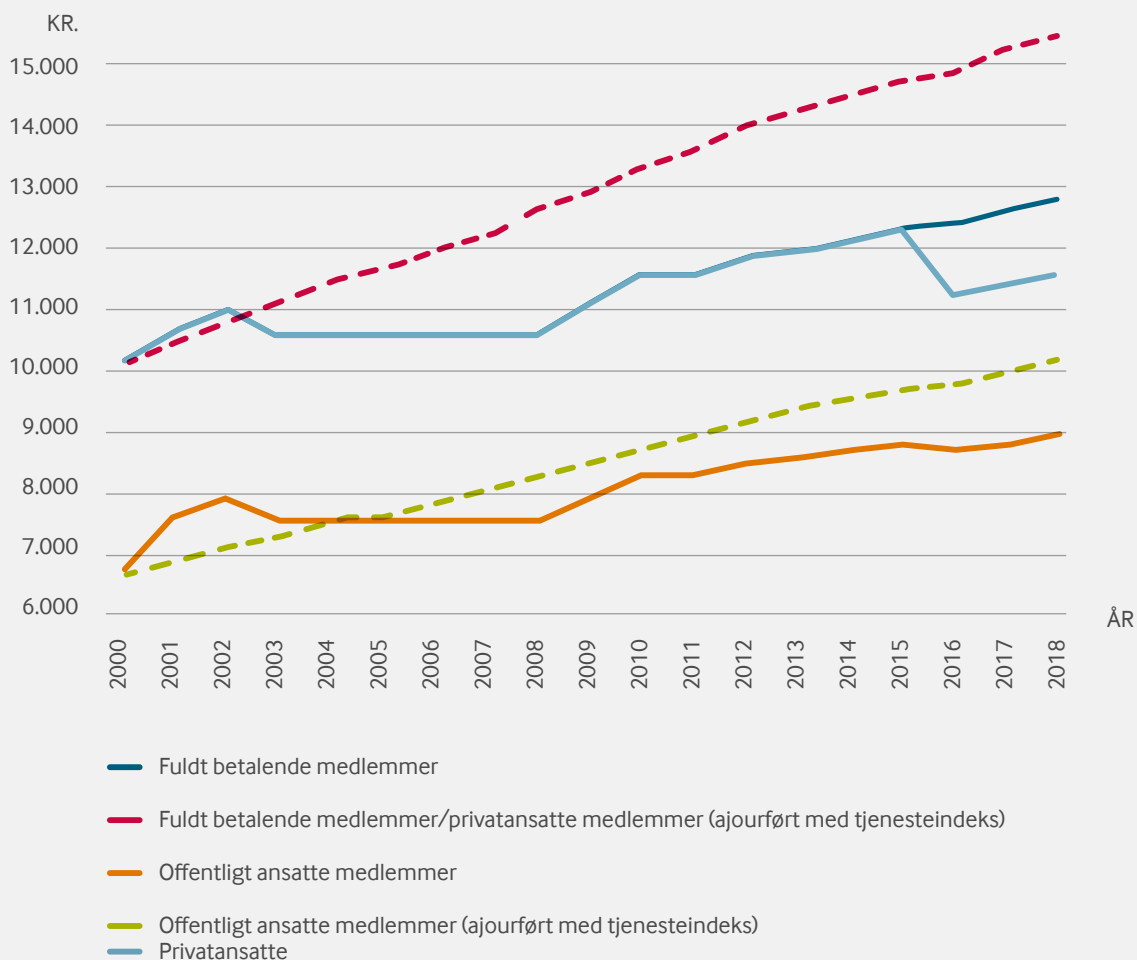
Kontingentet for såvel offentligt ansatte som privatansatte medlemmer og klinikejere har været uændret i perioden 2003-2008.

I 2009 blev kontingentet reguleret op med 5 % og i 2010 med 4 %. I 2011 blev kontingentet ikke reguleret. I 2012 blev kontingentet reguleret op med 2,5 % og i hhv. 2013, 2014 og 2015 med 1,25 % årligt.

I 2016 blev der indført en ny kontingentstruktur, hvor klinikejere betaler 100 %, privatansatte 90 % og offentligt ansatte 70 %. I både 2017 og 2018 blev kontingentet reguleret med 1,5% årligt. Det fulde kontingent udgjorde 12.771 kr. i 2018.

Kontingentudviklingen har været noget mindre end den generelle prisudvikling (jf. de stiplede linjer i diagrammet).

FIGUR 3: KONTINGENTUDVIKLINGEN 2000 - 2018





## OMKOSTNINGER

De samlede omkostninger til fordeling er steget med 9,0 mio. kr. fra 2017 – og udgør i alt 51,9 mio. kr.

Omkostninger til de enkelte aktiviteters områder fordeles efter en nøgle for hhv. personale og andre ressourcer.

Kategorien "Tandlægebladet, Forlag og Efteruddannelse" er en selvstændig kategori, idet disse områder har indtægter, der dækker væsentlige dele af deres drift. Alle tre områder bidrager samlet set i 2018 positivt i regnskabet. I 2018 udviser Efteruddannelsen et mindre overskud på -1,9 mio. kr. i forhold til 2017, Tandlægebladet og Forlag ligeledes et mindre overskud på i alt -0,9 mio. kr. Samlet har gruppen "Tandlægebladet, Forlag og Efteruddannelse" udviklet sig negativt i forhold til sidste år.

"Øvrig medlemservice" omfatter den direkte medlemservice, eksempelvis juridisk rådgivning samt medlemsservices andel af markedsførings- og administrative omkostninger mv. Omkostninger til "Øvrig medlemservice" er faldet siden 2016 og udgør en mindre andel af de samlede omkostninger end året før.

Kategorien "Overenskomster" omfatter omkostninger til de områder, hvor medlemmerne serviceres mere kollektivt, fx via ansættelsesoverenskomster og overenskomsten med Regionernes Lønnings- og Takstnævn. "Overenskomster" er steget siden 2016 og udgør 52,7 % af de samlede omkostninger i 2018.

Endelig udgør kategorien "Fagpolitikere" administration af Tandlægeforeningens fagpolitiske del, hvilket omfatter omkostninger til vederlag, afholdelse af foreningens ordinære generalforsamling/ fagpolitiske temadag, udvalgsmøder mv. "Fagpolitikere" er faldet i forhold til sidste år, hvilket primært skyldes faldet i bidraget fra Efteruddannelsen samt stigningen i omkostninger til overenskomster.

Summen af resultatet for disse aktiviteter kan være enten positiv eller negativ, hvorved fortegnet i procenten kan være enten + eller -.

TABEL 6. FORDELING AF OMKOSTNINGER PR. HOVEDAKTIVITET

	2014	2015	2016	2017	2018
Tandlægebladet, forlag og efteruddannelse	-4,7%	-21,4%	-9,4%	-10,8%	-3,4%
Øvrige medlemservice	36,2%	29,4%	37,4%	32,4%	21,4%
Overenskomster	36,8%	47,4%	39,6%	44,2%	52,7%
Fagpolitikere	31,6%	44,5%	32,4%	34,2%	29,4%
<b>I alt</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

NOTE: I den sidste del med omkostningsudviklingen i hovedaktiviteter, er der en væsentlig påvirkning af at medarbejdere fra Front Office fra 2018 indgår under Udvalgene (KEU, OATU, PATU).

# MEDLEMSSERVICE - DET FÅR DU FOR DIT KONTINGENT

SERVICE OG FORDELE FOR ALLE ERHVERVSAKTIVE  
MEDLEMMER AF TANDLÆGEFORENINGEN

## RÅDGIVNING



Specialiseret rådgivning om arbejdsmiljø, dental-materialer, hygiejne, jobsøgning og cv, klinikindretning, klinikøb og -salg, klinikøkonomi, konflikthåndtering, lægemidler og pressekontakt

## JURIDISK BISTAND



Specialiseret juridisk bistand, helhedsrådgivning og sparring om overenskomster, løn- og ansættelsesforhold samt lovgivning på sundhedsområdet

## EFTER- UDDANNELSE



Tandfaglige Dage, Symposium og en lang række andre kurser. Nogle kurser er kun for TF-medlemmer. Alle andre kurser er minimum 20 % billigere for tandlæger, der er TF-medlemmer

## FAGLIGE NETVÆRK



Adgang til medlemsdemokrati blandt andet via regionsforeninger. Adgang til faglige netværk via kvalitetscirkler samt deltagelse i kurser og medlemsmøder. Mulighed for dialog med kolleger på Tdlnet.dk og Facebook

## KRISEHJÆLP



Krisehjælp af erhvervspsykologer og afvænnings eksperter til både erhvervsrelaterede og private problemer. Hjælpen ydes gennem TandlægeTryghed

## FORSIKRINGER OG PENSIONER



Mulighed for både erhvervs- og privatforsikringer samt pensionsordninger på fordelagtige vilkår. Forsikringerne og pensionsordningerne tegnes gennem TandlægeTryghed

## TANDLÆGE- BLADET



12 numre af Tandlægebladet om året med nyheder og baggrund fra tandlægers hverdag, videnskabelige artikler, debat, navnestof, stillingsannoncer og kollegiale henvisninger

## TDLNET.DK



Adgang til nyheder, Dentaljob.dk, information om lovgivning og myndighedskrav, standardkontrakter, honorartabeller, debatforum mv. Tdlnet.dk er kun for medlemmer af TF

## BROCHURER TIL PATIENTER



Patientinformationsbrochurer, plakater, skemaer og andre produkter fra TF's Forlag til fordelagtige medlemspriser. TF-medlemmer betaler 20 % mindre end ikke-medlemmer

## POLITISK PÅVIRKNING OG PROFILERING



Indflydelse via TF på politiske beslutninger vedrørende tandplejen. TF arbejder for at påvirke ny lovgivning og for at profilere tandplejen. TF er tandlægenes talerør i medierne

## INVESTERING



Mulighed for at investere frie midler og bruge andre produkter hos Lægernes Pensionsbank, som TandlægeTryghed samarbejder med

## RABAT- ORDNINGER



Rabat på en række produkter og serviceydelser, som skal gøre det lettere og/eller billigere at være tandlæge. Rabatordningerne er kun for medlemmer af TF

# MEDLEMSSERVICE - DET FÅR DU FOR DIT KONTINGENT

## SÆRLIGT FOR OFFENTLIGT ANSATTE

### OVERENSKOMSTER



Forhandling af overenskomster, løn og ansættelsesforhold. Mulighed for direkte indflydelse på forhandlingsresultater via urafstemninger

### JURIDISK BISTAND



Specialiseret juridisk bistand om ansættelse, afskedigelse, tjenstlige samtaler, individuelle lønforhandlinger, langvarig sygdom samt bistand i sager om autorisation i Styrelsen for Patientsikkerhed

### RÅDGIVNING OM KARRIERE OG ARBEJDSPLADS



Mulighed for gennemgang af jobansøgning og cv. Rådgivning om opnåelse af ret til selvstændigt virke. Branchespecifik rådgivning om fysisk og psykisk arbejdsmiljø

### FORSIKRINGER PÅ FORDELAGTIGE VILKÅR



Gruppelivsforsikring ved død/kritisk sygdom, supplerende pension, sundhedsforsikring, privatforsikringer som fx indbo-, ulykkes-, bil- og rejseforsikring. Tegnes gennem TandlægeTryghed

### OVERTANDLÆGE- NETVÆRK



Mulighed for at sparre med andre overtandlæger ved tre-fire årlige netværksmøder med emner, som er valgt af overtandlægerne selv. Mulighed for at drøfte ledelsesudfordringer og relevante emner. Deltagelse i netværket er gratis

### FAGSPECIFIKKE KURSER



Der afholdes fagspecifikke kurser og konferencer for offentligt ansatte tandlæger. Der afholdes årligt en gratis tillidsrepræsentantdag og minimum et gratis eftermiddagsseminar for Tandlægeforeningens tillidsrepræsentanter og tillidsrepræsentantsuppleanter

## SÆRLIGT FOR PRIVATANSATTE

### OVERENSKOMSTER



Rådgivning om din retsstilling som privatansat tandlæge hhv. indenfor og udenfor særlovsområdet

### RÅDGIVNING OM KARRIERE OG ARBEJDSPLADS



Mulighed for sparring og gennemgang af jobansøgning og cv. Rådgivning om opnåelse af ret til selvstændigt virke samt om fysisk og psykisk arbejdsmiljø. Mulighed for mediation ved konflikter med klinikejere

### FORSIKRINGER PÅ FORDELAGTIGE VILKÅR



Pension, gruppelivsforsikring, sundhedsforsikring, erhvervsudygtighedsforsikring samt privatforsikringer som fx indbo-, ulykkes-, bil- og rejseforsikring. Tegnes gennem TandlægeTryghed

### ERHVERVS- RÅDGIVNING



Ved væsentlige erhvervsrelaterede udfordringer er der mulighed for tilbud indenfor coaching, rådgivning og sparring af erhvervspsykolog, erhvervskonsulent eller et fagligt netværk. Administration af TandlægeTryghed

### PRAKSIS FORSIKRING



Erhvervsretshjælpsforsikring. Forsikringen administreres af TF's Praksisforsikring

### JURIDISK BISTAND



Specialiseret juridisk bistand om ansættelseskontrakt, ansættelsesvilkår og løn, erhvervsbegrænsende klausuler, samarbejdsproblemer, afskedigelse, langvarig sygdom samt bistand i sager om autorisation i Styrelsen for Patientsikkerhed

### DAGPENGE VED SYGDOM OG BARSEL



Mulighed for udbetaling af dagpenge ved sygdom eller barsel, hvis arbejdsgiveren er tilmeldt dagpengeordningen og ikke udbetaler løn i hele dagpengeperioden fx på grund af opsigelse. Ansøgning og udbetaling via TandlægeTryghed

# MEDLEMSSERVICE - DET FÅR DU FOR DIT KONTINGENT

## SÆRLIGT FOR KLINIKEJERE

### OVERENSKOMSTER



Rådgivning om din retsstilling som kliniker hhv. indenfor og udenfor særlovsområdet, ydelsesoverenskomster samt overenskomster for dit personale

### JURIDISK BISTAND



Specialiseret juridisk bistand om ansættelsesret på hele det ansættelses- og arbejdsretlige område, hjælp til konfliktløsning, allround rådgivning på hele det sundhedsjuridiske område samt lovgivning om markedsføring

### RÅDGIVNING OM KARRIERE OG ARBEJDSPLADS



Branchespecifik rådgivning om arbejdsmiljø, sparring om klinikøkonomi, organisation og indretning, ledelsesmæssig sparring, rådgivning om kvalitetssikring, rådgivning om køb og salg af klinik

### ERHVERVS- RÅDGIVNING



Ved væsentlige erhvervsrelaterede udfordringer er der mulighed for tilbud indenfor coaching, rådgivning og sparring af erhvervspsykolog, erhvervskonsulent eller et fagligt netværk. Administration af TandlægeTryghed

### DAGPENGE VED SYGDOM OG BARSEL



Mulighed for tilmelding til dagpengeordning, der sikrer udbetaling af dagpenge i op til et år i forbindelse med egen eller ansattes fraværperioder i tilfælde af sygdom eller barsel. Ansøgning og udbetaling via TandlægeTryghed

### FORSIKRINGER PÅ FORDELAGTIGE VILKÅR



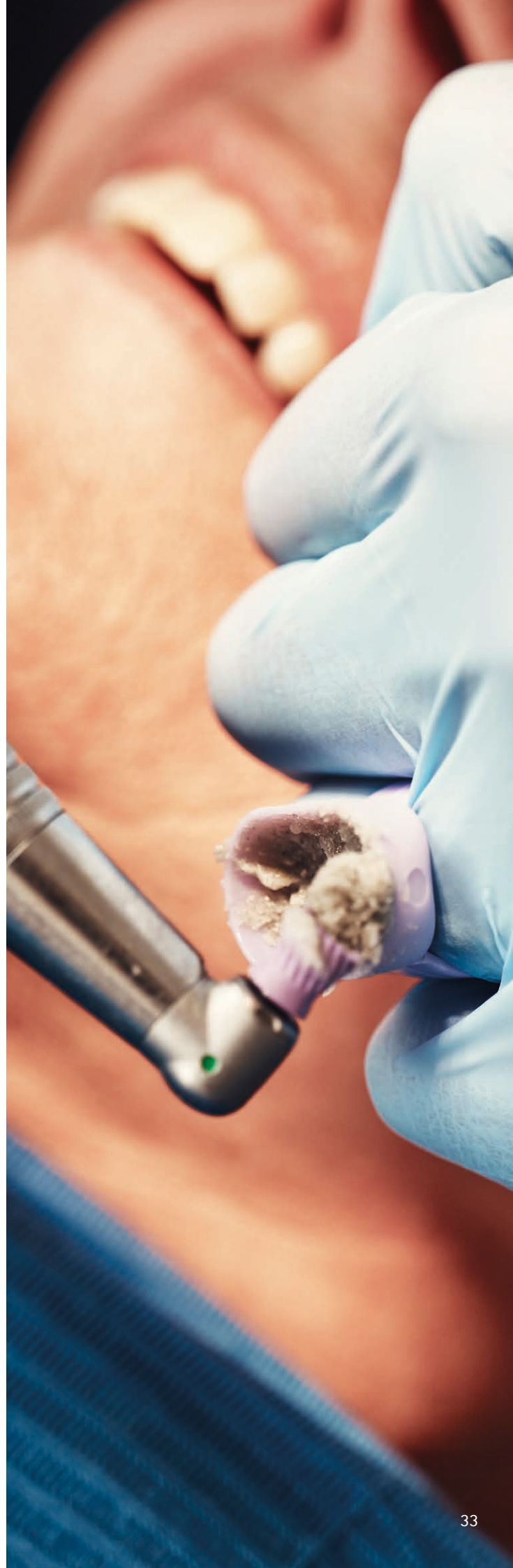
Pensionsordning, gruppelevs-, erhvervsudygtigheds-, sundheds-, klinik-, IT-kriminalitets-, sygeforsikring-, erhvervs- og sygedriftstabsforsikring. Privatforsikringer: fx indbo-, ulykkes-, rejse- og bilforsikring. Tegnes gennem TandlægeTryghed



## PRAKSIS FORSIKRING

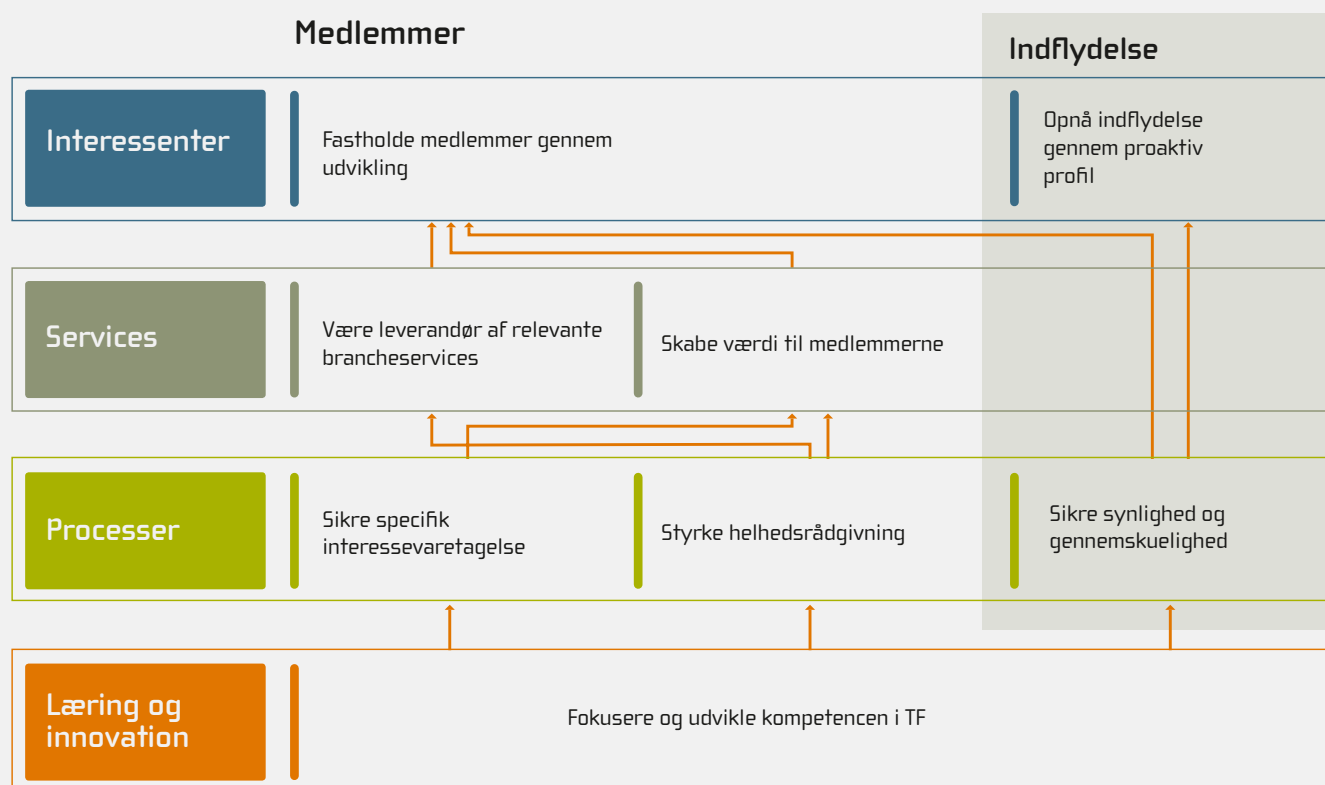


Erhvervsretshjælpsforsikring, erhvervsansvarsforsikring samt arbejdsskedeforsikring, der dækker både den lovpligtige for ansatte medarbejdere samt en dækning af klinikejeren. Forsikringerne administreres af TF's Praksisforsikring



# STRATEGISKE FOKUSOMRÅDER 2015 – 2020

Tandlægeforeningen bruger Balanced Scorecard (BSC) til at følge op på visions- og strategiarbejdet. Denne model integrerer strategiarbejdet i det daglige arbejde. I figuren fremgår de strategiske fokusområder, som er de områder, Tandlægeforeningen skal være særligt opmærksom på, for at vi kan nå vores mål og den vision, Tandlægeforeningens hovedbestyrelse har formuleret for foreningen. Det fremgår, hvorfor fokusområderne er vigtige for Tandlægeforeningen.



## PRÆAMBEL

Tandlægeforeningen vil være på forkant med udviklingen i forhold til medlemmernes behov og forventninger for at sikre, at TF kan levere den samlede servicepakke og dermed bidrage til værdiskabelsen hos TF's medlemmer.

## FASTHOLDE MEDLEMMER Gennem UDVIKLING

TF's muligheder for at kunne gøre en væsentlig forskel for medlemmerne er tæt forbundet med TF's medlemsandel. Fastholdelse af medlemmer sker via konstant mulighed for udvikling på såvel fagligt, personligt samt forretningsmæssigt plan.

Mål frem mod 2020:

- TF repræsenterer 90 % af de erhvervsaktive tandlæger.
- 90 % af de erhvervsaktive tandlæger er fortsat medlemmer to år efter endt uddannelse.

## OPNÅ INDFLYDELSE Gennem EN PROAKTIV PROFIL

Udviklingen af en proaktiv profil skal sikre, at der lyttes til de budskaber og holdninger, der kommer fra TF. TF's medlemmer ønsker, at TF fremstår mere proaktiv i offentligheden og opnår mere indflydelse til fordel for medlemmerne. TF ønsker at fremstå som en stærk og troværdig samarbejdspartner og forening.

Mål frem mod 2020:

- Et eksternt bureau har gennemført en stakeholderanalyse, der viser, at TF har en proaktiv profil og får indflydelse på relevante områder.
- Medlemmernes tilfredshed med TF's interessevaretagelse i forhold til omverdenen er 55 %.
- Medlemmernes tilfredshed med TF's indsats for at forbedre tandlægernes image er 45 %.

## VÆRE LEVERANDØR AF RELEVANTE BRANCHESERVICES

TF vil være medlemmernes kontaktpunkt i alle væsentlige tandlægerrelaterede behov. Medlemmer skal trygt kunne koncentrere sig om opgaven som tandlæge og overlade "alt det andet" til TF. Medlemmerne skal opleve, at TF's udbud og kvalitet af serviceydelser tager udgangspunkt i deres behov. TF's "tilbudspakke" skal være dækkende og der skal kontinuerligt foretages tilpasninger.

Mål frem mod 2020:

- Medlemmernes overordnede tilfredshed med TF er 55 %.

## SKABE VÆRDI TIL MEDLEMMERNE

Medlemmene skal opleve, at medlemskab af TF skaber værdi. Fastholdelse af TF's medlemmer kræver, at medlemmerne er informeret om, hvad de kan forvente af TF. Medlemmerne skal på en enkel måde kunne danne sig et overblik over TF's services samt opleve, at tilbuddene er nemme og attraktive at benytte.

Mål frem mod 2020:

- 40 % af TF's medlemmer oplever udbytte af deres kontingent.

## SIKRE SPECIFIK INTERESSEVARETAGELSE

TF's medlemmer skal trygt kunne overlade varetagelsen af deres interesser til TF uden frygt for, at der kan opstå interessekonflikter.

TF er ISO 9001-certificeret, og det er dokumenteret, at der er vandtætte skotter og uvildige processer, der sikrer håndtering af sager, hvor medlemmerne har modsatrettede interesser. De vandtætte skotter bliver løbende dokumenteret ved intern og ekstern audit ved NEMKO A/S.

TF yder dedikeret partsrådgivning, så medlemmerne trygt kan lade TF føre deres sager.

Mål frem mod 2020:

- Medlemmernes tilfredshed med medlemsrådgivningen er 70 %.
- Undgå afvigelsesrapporter på de vandtætte skotter og uvildige processer.

## STYRKE HELHEDSRÅDGIVNINGEN

TF skal være den primære og foretrukne sparringspartner gennem hele karrieren som tandlæge.

TF's medlemmer skal opleve, at foreningen kan støtte dem lige fra studie til pensionering.

Mål frem mod 2020:

- Medlemmernes tilfredshed med TF's konkrete ydelser (medlemsrådgivning, Tandlægebladet, efteruddannelse etc.) er 70 %.

## SIKRE SYNLIGHED OG GENNEMSKUELIGHED

Udgangspunktet for TF's arbejde er de fagpolitiske visioner. Der skal være synlighed og gennemsikuelighed i den måde, hvorpå TF forvalter medlemmernes kontingentkroner. TF drives med en gennemsigtig økonomistyring og administrative processer, som tager udgangspunkt i de fagpolitiske visioner og strategier.

Mål frem mod 2020:

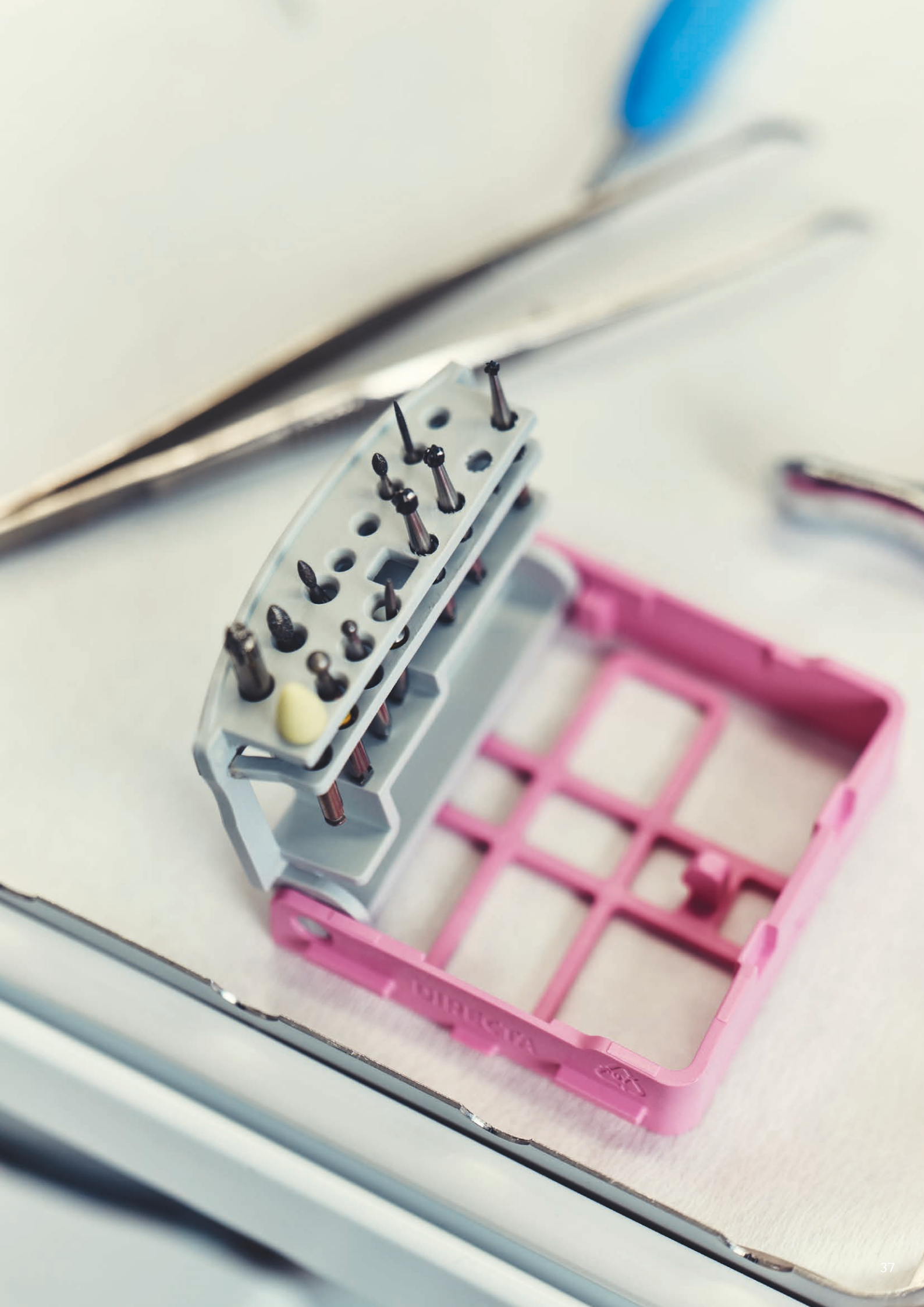
- Afvigelsesrapporter håndteres effektivt og er kilde til læring.
- Ingen påtegninger i regnskabet.

## FOKUSERE OG UDVIKLE KOMPETENCEN I TANDLÆGEFORENINGEN

For at have tilfredse medlemmer har vi en anerkendende individuel tilgang til konstruktive og engagerede medarbejdere og ledere, og et værdibaseret, anerkendende og nærværende arbejdsfællesskab.

Mål frem mod 2020:

- Alle kender og arbejder for kerneopgaven.
- Sikre og udvikle et anerkendende arbejdsfællesskab af professionelle bidragsydere.
- Relevant efteruddannelse og kompetenceudvikling.





# RESULTATOPGØRELSE 2018

1000 kr.	Note	Regnskab 2018	Budget* 2018	Regnskab 2017
Medlemskontingenter	1	44.693	44.600	44.237
Tab på kontingentdebitorer		-504	-200	-69
Insourcing indtægter	1	211	450	419
Øvrige indtægter	2	509	425	613
<b>Indtægter i alt</b>		<b>44.909</b>	<b>45.275</b>	<b>45.200</b>
Tandlægebladet	1,3,4	-600	-321	311
Forlagsvirksomheden	1,3,5	36	-15	73
Efteruddannelsen	1,3,6	2.340	3.878	4.244
Medlemsservice i øvrigt	3,7	-5.496	-6.416	-8.395
<b>Medlemsservice i alt</b>		<b>-3.720</b>	<b>-2.874</b>	<b>-3.767</b>
Markedsføringsomkostninger		-367	0	-26
Fagpolitiske omkostninger	3,8	-24.651	-26.249	-19.303
Administrative driftsomkostninger	3,9	-23.175	-23.789	-19.830
<b>Resultat før renter og skat</b>		<b>-7.004</b>	<b>-7.637</b>	<b>2.274</b>
Finansielle indtægter	10	2.199	1.000	3.493
Finansielle udgifter	11	-4.140	-156	-1.108
Skat		0	-600	552
<b>Årets resultat</b>		<b>-8.945</b>	<b>-7.393</b>	<b>5.211</b>
<b>Årets resultat er disponeret således:</b>				
Tbf. af henlæggelse vedr. ekstraordinær vedligeholdelse af ejendom		0	0	-2.936
Tbf. af henlæggelse til sammenbrud af de private overenskomstforhandlinger		-2.493	0	0
Tbf. af henlæggelse til sammenbrud af de offentlige overenskomstforhandlinger		-1.490	0	0
Henlæggelse til sammenbrud af de private overenskomstforhandlinger		0	0	2.500
Henlæggelse til sammenbrud af de offentlige overenskomstforhandlinger		0	0	1.500
Overført til kapitalkonto		-4.962	-7.393	4.147
		<b>-8.945</b>	<b>-7.393</b>	<b>5.211</b>

\*Ikke revideret

## BALANCE PR. 31. DECEMBER 2018

1000 kr.	Note	Regnskab 2018	Regnskab 2017
<b>AKTIVER</b>			
<b>Ejendommen Amaliegade 17</b>	<b>12</b>	<b>57.000</b>	<b>57.000</b>
<b>Varebeholdninger</b>		<b>57</b>	<b>61</b>
Annoncer, kontingenter, Tandlægebladet og øvrige debitorer		5.153	4.938
Andre tilgodehavender		549	405
Forudbetalte omkostninger		755	514
<b>Tilgodehavender i alt</b>		<b>6.457</b>	<b>5.857</b>
Obligationsbeholdning	13	12.071	13.475
Aktiebeholdning, kursværdi	14	37.257	36.887
<b>Værdipapirer i alt</b>		<b>49.328</b>	<b>50.362</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>3.809</b>	<b>11.547</b>
<b>AKTIVER</b>		<b>116.651</b>	<b>124.827</b>
<b>PASSIVER</b>			
Kapitalkonto		100.794	105.756
Henlæggelser		1.554	6.030
<b>Egenkapital</b>	<b>16</b>	<b>102.348</b>	<b>111.786</b>
Leverandørgæld		3.032	2.370
Modtagne forudbetalinger		4.860	4.736
Løn- og vederlagsforpligtelser		4.402	4.441
Anden gæld	15	2.009	1.494
<b>Kortfristet gæld i alt</b>		<b>14.303</b>	<b>13.041</b>
<b>PASSIVER</b>		<b>116.651</b>	<b>124.827</b>
Eventualforpligtelser	17		
Hæftelser, Praksisforsikringen	18		

# NOTER

1000 kr.	Regnskab 2018	Budget* 2018	Regnskab 2017
<b>1. Omsætning</b>			
Medlemskontingenter	44.693	44.600	44.237
Tandlægebladet	6.959	7.150	7.453
Forlag	95	185	137
Efteruddannelsen	25.028	23.300	24.750
Insourcing	211	450	419
	<b>76.986</b>	<b>75.685</b>	<b>76.996</b>
<b>2. Øvrige indtægter</b>			
Momsrefusion	399	300	490
Sponsorindtægter	36	40	33
Øvrige	74	85	90
	<b>509</b>	<b>425</b>	<b>613</b>
<b>3. Lønnote (gager, pension, særlig godtgørelse mv.)</b>			
Hovedbestyrelse	-1.908	-1.872	-1.803
Fagpolikere	-903	-1.249	-1.047
Medarbejdere**	-31.657	-33.207	-30.382
<b>Lønomsomkostninger i alt</b>	<b>-34.468</b>	<b>-36.328</b>	<b>-33.232</b>
<b>Gennemsnitlig antal ansatte i perioden***</b>	<b>49,9</b>	<b>46,7</b>	<b>47,2</b>

\*\*incl. fratrædelsesgodtgørelse

\*\*\* incl. fratrådte medarbejdere i efterflg. periode og vikarer (tidsbegrænset ansættelse). Budget er ex. vikarer.

De samlede lønudgifter er indeholdt i følgende udgiftsposter (note 4-9):

Tandlægebladet	-3.055	-2.901	-2.845
Efteruddannelsen	-4.372	-4.201	-4.097
Medlemsservice i øvrigt, eksternt	-3.232	-3.364	-6.805
Fagpolitiske omkostninger	-14.971	-15.213	-10.670
Administrative driftsomkostninger	-6.027	-7.528	-5.965
	<b>-31.657</b>	<b>-33.207</b>	<b>-30.382</b>

\*Ikke revideret



1000 kr.	Regnskab 2018	Budget* 2018	Regnskab 2017
<b>4. Tandlægebladet</b>			
Annoncesalg	5.335	5.550	5.736
Kollegiale henvisninger, abonnementer mv.	1.624	1.600	1.717
Trykning	-2.089	-2.050	-1.856
Distribution	-754	-750	-858
Produktionsomkostninger i øvrigt	-1.204	-1.315	-1.145
Sekretariatsbistand, gager mv.	-3.055	-2.901	-2.845
Øvrige omkostninger	-457	-455	-438
	<b>-600</b>	<b>-321</b>	<b>311</b>
<b>5. Forlagsvirksomheden</b>			
Indtægter ved salg af brochurer	95	135	112
Indtægter ved salg af bøger og andre tryksager	0	50	25
Forlagsrelaterede omkostninger	-45	-160	-48
Øvrige omkostninger	-14	-40	-16
	<b>36</b>	<b>-15</b>	<b>73</b>
<b>6. Efteruddannelsen</b>			
Kursusindtægter ved Årskursus	5.312	7.000	7.502
Kursusindtægter ved Symposium	7.107	7.300	8.850
Øvrige kursusindtægter	12.609	9.000	8.398
<b>Indtægter i alt</b>	<b>25.028</b>	<b>23.300</b>	<b>24.750</b>

\*Ikke revideret

## NOTER

1000 kr.	Regnskab 2018	Budget* 2018	Regnskab 2017
Omkostninger ved Årskursus	-4.340	-4.400	-4.863
Omkostninger ved Symposium	-3.406	-4.400	-4.760
Kursusrelaterede omkostninger, øvrige kurser	-9.833	-6.000	-6.298
Sekretariatsbistand, gager mv.	-4.372	-4.201	-4.097
Øvrige omkostninger	-737	-421	-488
<b>Udgifter i alt</b>	<b>-22.688</b>	<b>-19.422</b>	<b>-20.506</b>
<b>Efteruddannelsen i alt</b>	<b>2.340</b>	<b>3.878</b>	<b>4.244</b>
<b>7. Medlemsservice i øvrigt</b>			
Front office, sekretariatsbistand	0	0	-3.815
Front office, øvrige omkostninger	0	0	-295
Arbejds miljø og kvalitetsstyring	-940	-860	-708
Medlemskommunikation	-818	-993	-911
Politisk support og kommunikation	-646	-886	-654
Politisk indflydelse, sekretariatsbistand	-1.153	-1.137	-1.044
Politisk indflydelse, i øvrigt	-383	-682	-248
Øvrige omkostninger	-1.556	-1.858	-720
	<b>-5.496</b>	<b>-6.416</b>	<b>-8.395</b>
<b>8. Fagpolitiske omkostninger</b>			
<i>Det centrale politiske område</i>			
Generalforsamling/Fagpolitisk temadag	-1.193	-1.191	-576
Hovedbestyrelsen	-2.050	-2.136	-2.631
Forretningsudvalget	-2.884	-2.800	-2.551
Øvrige omkostninger	-5	-110	-1
	<b>-6.132</b>	<b>-6.237</b>	<b>-5.759</b>

\*Ikke revideret

1000 kr.	Regnskab 2018	Budget* 2018	Regnskab 2017
<i>Det private forhandlingsområde</i>			
Klinikejerudvalg (KEU)	-7.687	-7.293	-4.892
Privatansatte tandlægers udvalg	-3.453	-3.682	-2.676
Øvrige omkostninger	-673	-823	-679
	<b>-11.813</b>	<b>-11.798</b>	<b>-8.247</b>
<i>Det offentlige forhandlingsområde</i>			
Det offentlige forhandlingsområde	-2.759	-3.452	-1.913
Øvrige omkostninger	-371	-354	-31
	<b>-3.130</b>	<b>-3.806</b>	<b>-1.944</b>
<i>Øvrige fagpolitiske aktiviteter</i>			
Sundhedsudvalget	-972	-1.261	-1.006
Efteruddannelsesudvalget	-66	-81	-65
Undersøgelser	-456	-458	-345
Mødeomkostninger	-740	-803	-855
Faglig bistand, retssager for medlemmer	-340	-650	-146
Øvrige fagpolitiske omkostninger	-103	-249	-166
	<b>-2.677</b>	<b>-3.502</b>	<b>-2.583</b>
<i>Internationale aktiviteter</i>			
	-899	-906	-770
	<b>-899</b>	<b>-906</b>	<b>-770</b>
<b>Fagpolitiske omkostninger i alt</b>	<b>-24.651</b>	<b>-26.249</b>	<b>-19.303</b>

\*Ikke revideret

# NOTER

1000 kr.	Regnskab 2018	Budget* 2018	Regnskab 2017
<b>9. Administrative driftsomkostninger</b>			
Gager	-5.683	-7.155	-5.590
Indirekte lønudgifter	-1.882	-3.135	-2.024
Print, fotokopiering m.v.	-72	-800	-53
IT, outsourcing, opdateringer, licenser	-6.362	-4.480	-5.001
IT, konsulentbistand	-803	-975	-1.675
IT, hardware, småanskaffelser, rep. & vedl.hold.	-835	-985	-611
Konsulentbistand; revision, juridisk & anden rådgivning samt assistance	-2.991	-950	-1.027
Ejendommens drift	-2.365	-2.280	-2.090
Insourcing Danske fysioterapeuter - forsikringer mv.	-54	-68	-64
Insourcing Dansk Psykolog Forening - forsikringer mv.	-54	-68	-64
Øvrige udgifter	-2.074	-2.893	-1.631
	<b>-23.175</b>	<b>-23.789</b>	<b>-19.830</b>
<b>10. Finansielle indtægter</b>			
Rente og udbytte af obligationer og aktier	1.115	1.000	926
Realiserede kursgevinster på obligationer og aktier	428	0	440
Urealiserede kursgevinster på obligationer og aktier	656	0	2.127
	<b>2.199</b>	<b>1.000</b>	<b>3.493</b>
<b>11. Finansielle udgifter</b>			
Rente og gebyrer af bankgæld m.m.	-449	-156	-504
Realiserede kurstab på obligationer og aktier	0	0	-33
Urealiserede kurstab på obligationer og aktier	-3.691	0	-571
	<b>-4.140</b>	<b>-156</b>	<b>-1.108</b>

\*Ikke revideret

1000 kr.	Regnskab 2018	Budget* 2018	Regnskab 2017
<b>12. Ejendommen Amaliegade 17</b>			
Saldo 31.12.2018	<b>57.000</b>		<b>57.000</b>
Ejendomsværdi 1. oktober 2017 (seneste)	57.000		57.000
<b>13. Obligationsbeholdning</b>			
Beholdning 01.01.2018	13.474		12.892
Udtrukket i året	-1.821		-1.026
Købt i året	1.211		1.732
Realiseret kursgevinst/-tab	-428		-77
Kursregulering 31.12.2018	-365		-46
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2018</b>	<b>12.071</b>		<b>13.475</b>
<b>14. Aktiebeholdning</b>			
Beholdning 01.01.2018	36.887		32.007
Købt i året	3.370		7.455
Solgt i året	-330		-3.848
Realiseret kursgevinst/-tab	0		-329
Kursregulering 31.12.2018	-2.670		1.602
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2018</b>	<b>37.257</b>		<b>36.887</b>
<b>15. Anden gæld</b>			
Skyldig moms og lønsumsafgift	1.322		867
Skyldige omkostninger	687		515
Mellemregning Praksisforsikringen	0		24
Mellemregning KOF (FUT)	0		88
<b>Saldo 31.12.2018</b>	<b>2.009</b>		<b>1.494</b>

\*Ikke revideret

## NOTER

1000 KR.	Kapital- konto	Henlæg- gelser	I alt
<b>16. Egenkapital</b>			
Saldo 01.01.2018	105.756	6.030	111.786
Anvendt i året	0	-493	-493
Årets resultat	-4.962	-3.983	-8.945
<b>Saldo 31.12.2018</b>	<b>100.794</b>	<b>1.554</b>	<b>102.348</b>

### Specifikation af henlæggelser

	Forbedring af medlems- system & digital brugerflade	Sundheds- kampagne	Sammen- brud af de private overens- komst- forhandl.	Sammen- brud af de offentlige overens- komst- forhandl.	I alt
Saldo 01.01.2018	1.554	476	2.500	1.500	6.030
Anvendt i året	0	-476	-7	-10	-493
Henlæggelse tidligere år, overført	0	0	-2.493	-1.490	-3.983
<b>Henlæggelser 31.12.2018</b>	<b>1.554</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.554</b>

### 17. Eventualforpligtelser

Der er ingen aktuelle leasingforpligtelser.

### 18. Hæftelser, Praksisforsikringen

Som beskrevet i anvendt regnskabspraksis hæfter Tandlægeforeningen fuldt ud for Tandlægeforeningens Praksisforsikring.

# SPECIFIKATIONER TIL BALANCEN

1000 KR.	Regnskab 2018	Regnskab 2017
<b>KOF</b>		
Formue 01.01.2018	88	96
Indtægter:		
Medlemskontingenter	222	220
<b>Indtægter i alt</b>	<b>222</b>	<b>220</b>
Udgifter:		
Uddelte legater	310	228
Mødeudgifter, diæter og rejseomkostninger	0	0
<b>Udgifter i alt</b>	<b>310</b>	<b>228</b>
<b>Årets resultat</b>	<b>-88</b>	<b>8</b>
<b>Formue 31.12.2018</b>	<b>0</b>	<b>88</b>



# LEDELSESBERETNING

1000 kr.

	2018	2017	2016	2015	2014
<b>HOVEDTAL</b>					
Medlemskontingenter	44.693	44.237	44.147	44.865	44.506
Indtægter Efteruddannelsen	25.028	24.750	22.232	26.802	20.436
Lønomkostninger	34.468	33.232	32.497	31.036	32.237
Årets resultat før renter og skat	-7.004	2.274	703	7.007	1.718
Årets resultat	-8.945	5.211	4.627	8.632	5.429
Egenkapital	102.348	111.786	109.769	106.238	98.220
Balancesum	116.651	124.827	119.662	117.154	107.488
Antal ansatte, gns. i perioden	50	47	48	48	49

## HOVEDAKTIVITET

Tandlægeforeningen er en interesse- og sundhedsorganisation for både erhvervsaktive og ikke-erhvervsaktive tandlæger i Danmark. Hovedformålet er at varetage sundhedspolitiske interesser samt medlemmernes fælles faglige interesser, og foreningen har retten til at føre forhandlinger på medlemmernes vegne omkring økonomiske og ansættelsesmæssige forhold med offentlige myndigheder mf.

## TANDLÆGEFORENINGENS PRAKSISFORSIKRING

Tandlægeforeningen hæfter fuldt ud for Tandlægeforeningens Praksisforsikring (herefter alene kaldet Praksisforsikringen). Årets resultat (i udkast pr. 2. april 2019) viser et overskud på 18.867 tkr., balancesummen pr. 31.12.2018 udgør 145.741 tkr. og egenkapitalen er positiv med 136.575 t.kr. Der henvises yderligere til Praksisforsikringens aflagte og godkendte regnskab for 2018.

## UDVIKLING I AKTIVITETER OG ØKONOMISKE FORHOLD

Årets resultat i Tandlægeforeningen viser et underskud på -8.945 t.kr. Ledelsen anser resultatet som forventet, idet der var budgetteret med et underskud på -7.393 t.kr.

Årets resultat indeholder særlige udgifter ifbm. Persondataforordningen -2.528 t.kr., Ombudsmandssag -1.270 t.kr. og til Varemærkeregistreringer -358 t.kr.

## BEGIVENHEDER EFTER REGNSKABSÅRETS AFSLUTNING

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsregnskabet.

# LEDELSESPÅTEGNING

Hovedbestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsregnskabet for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 for Tandlægeforeningen.

Årsregnskabet aflægges i overensstemmelse med god regnskabsskik.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018.

Årsregnskabet indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 3. april 2019

## DIREKTION

Joakim Lilholt  
Adm. direktør

## HOVEDBESTYRELSE

Susanne Kleist  
Formand

Frank Dalsten  
Næstformand

Lotte Junggreen  
Næstformand

Brian Møller Andersen

Freddie Sloth-Lisbjerg

Karen Møller Kongsbak

Kristine Arnholdt Thorlacius

Palle Christiansen

# DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER

## TIL MEDLEMMERNE I TANDLÆGEFORENINGEN

### KONKLUSION

Vi har revideret årsregnskabet for Tandlægeforeningen for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter god regnskabsskik.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2018 samt at resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2018-31.12.2018 er i overensstemmelse med god regnskabsskik..

### GRUNDLAG FOR KONKLUSION

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet”. Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### FREMHÆVELSE AF FORHOLD VEDRØRENDE REVISIONEN

Tandlægeforeningen har som sammenligningstal i resultatopgørelsen for regnskabsåret 01.01.2018 – 31.12.2018 medtaget det af generalforsamlingen godkendte resultatbudget for 2018. Disse sammenligningstal har, som det også fremgår af regnskabet, ikke været underlagt revision.

### LEDELSENS ANSVAR FOR ÅRSREGNSKABET

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med god regnskabsskik. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### REVISORS ANSVAR FOR REVISIONEN AF ÅRS- REGNSKABET

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen.

Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejl-information i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## **UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 3. april 2019

Deloitte  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 96 35 56

Jesper Jørgensen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne.9664

# DE FAGPOLITISKE REVISORERS PÅTEGNING

## ÅRSREGNSKAB 2018

Vi har gennemgået Tandlægeforeningens årsregnskab for 2018. I den forbindelse har vi fået fremvist dokumentation og modtaget forklaring på de spørgsmål, som gennemgangen gav anledning til.

## BEMÆRKNINGER

Vi har noteret os, at årsregnskabet er endt med et underskud, som er lidt større end budgetteret.

Endvidere bemærker vi en bekymrende udvikling omkring udestående kontingentindbetalinger. Vi vil opfordre til, at der sættes fokus på årsagen til dette, samt at der lægges en strategi for nedbringelse af tab på kontingentdebitorer.

Endelig er det ønskværdigt med større transparens af enkelte poster i regnskabet, hvor der ses større afvigelser mellem budget og regnskab. Her tænkes især på IT udgifter og udgifter til konsulentbistand.

København, den 3. april 2019

Steffen Lauritzen, mTF  
Fagpolitisk revisor

Signe Rasmussen, mTF  
Fagpolitisk revisor



# ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

## GENERELT

Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med foreningens vedtægter samt god regnskabsskik som foreskrevet i lov om fonde og visse foreninger.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

## INDTÆGTER

Indtægter medtages i resultatopgørelsen for det regnskabsår, de kan henføres til.

Renteindtægter medtages i det år, hvori de tilskrives.

## UDGIFTER

Alle udgifter udgiftsføres i resultatopgørelsen i det år, hvori de er afholdt. Dette gælder tillige større anskaffelser af driftsmidler og it.

Udgifterne til de enkelte hovedaktiviteter (Tandlægebladet, Efteruddannelsen, Forlag og Medlemsservice i øvrigt) omfatter udelukkende omkostninger, der direkte kan henføres til de pågældende aktiviteter. Fagpolitiske omkostninger (note 8) og administrative driftsomkostninger (note 9) m.v. er ikke fordelt forholdsvist på de direkte henførbare hovedaktiviteter.

## SKAT

Årets skat vedrører den aktuelle skat, som vedrører Tandlægeforeningen, mens den skat, der vedrører Praksisforsikringens aktiviteter, udgiftsføres i Praksisforsikringens regnskab jf. i øvrigt nedenfor om den regnskabsmæssige behandling af Praksisforsikringens aktiviteter.

## TILGODEHAVENDER

Tilgodehavender optages til den værdi, hvortil de efter en forsigtig vurdering skønnes at ville indgå.

## VÆRDIPAPIRER

Børsnoterede obligationer og aktier optages til noterede børskurser pr. 31. december, obligationer dog højst til kurs 100. Aktier i Sampension KP Livsforsikring A/S optages til anskaffelsespris (4 t.kr.).

Realiserede og urealiserede kursgevinster- og tab posteres i foreningens resultatopgørelse.

## EJENDOMMEN

Optages til den seneste offentlige kontante ejendomsvurdering. Eventuelle op- eller nedskrivninger posteres direkte på foreningens egenkapital.

## **HÆFTELSE, PRAKSISFORSIKRINGEN**

Tandlægeforeningen har etableret Tandlægeforeningens Praksisforsikring (Praksisforsikringen), med det formål at føre tilsyn med forsikringsaftalerne mellem Tandlægeforeningen og de forsikringsselskaber, som Tandlægeforeningen samarbejder med, vedrørende dækning af praktiserende tandlæger i Danmark.

Praksisforsikringen fungerer som et udvalg under Tandlægeforeningen uden selvstændige vedtægter, men med et selvstændigt formål. Praksisforsikringen har dog en selvstændig ledelse, der udpeges af Tandlægeforeningens ledelse. Praksisforsikringen aflægger et særskilt årsregnskab, som godkendes og underskrives af det interne Praksisforsikringsudvalg, hvorefter det sendes til forelæggelse på Tandlægeforeningens generalforsamling. Eftersom Praksisforsikringen er etableret af Tandlægeforeningen, hæfter Tandlægeforeningen fuldt ud for Praksisforsikringen.

Et juridisk notat fastslår, at de privatpraktiserende tandlæger ikke har nogen reel ejendomsret til midlerne i Praksisforsikringen, og at midlerne i Praksisforsikringen juridisk må betragtes som reserveret til et særligt formål i Tandlægeforeningens regi. Som følge heraf er Praksisforsikringens aktivitet ikke indregnet i årsregnskabet for Tandlægeforeningen.



## BUDGET FOR 2018 OG 2019 - RESULTATOPGØRELSE

1000 kr.	Note	Regnskab 2017	Godkendt af hovedbestyrelsen		Godkendt af repræsentantskabet	
			Budget 2018-R	Budget 2019	Budget 2019-R	Budget 2020
Medlemskontingenter	1	44.237	44.600	44.900	45.200	45.900
Tab på kontingentdebitorer		-69	-200	-200	-200	-200
Insourcing indtægter	1	419	450	450	110	110
Øvrige indtægter		613	425	425	495	495
<b>Indtægter i alt</b>		<b>45.200</b>	<b>45.275</b>	<b>45.575</b>	<b>45.605</b>	<b>46.305</b>
Tandlægebladet	1,2,3	311	-321	-435	-232	-319
Forlagsvirksomheden	1,2,4	73	-15	-15	-15	-15
Efteruddannelsen	1,2,5	4.244	3.878	2.315	270	1.637
Medlemsservice i øvrigt	2,6	-8.395	-6.416	-6.876	-7.604	-7.934
<b>Medlemsservice i alt</b>		<b>-3.767</b>	<b>-2.874</b>	<b>-5.011</b>	<b>-7.581</b>	<b>-6.631</b>
Markedsføringsomkostninger		-26	0	0	-750	-750
Fagpolitiske omkostninger	1,7	-19.303	-26.249	-27.214	-27.641	-28.483
Administrative driftsomkostninger	1,8	-19.830	-23.945	-24.313	-21.564	-21.832
<b>Resultat før renter og skat</b>		<b>2.274</b>	<b>-7.793</b>	<b>-10.963</b>	<b>-11.931</b>	<b>-11.391</b>
Finansielle indtægter	9	3.493	1.000	1.000	900	900
Finansielle udgifter	10	-1.108	0	0	0	0
Skat		552	-600	-600	-600	-600
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>5.211</b>	<b>-7.393</b>	<b>-10.563</b>	<b>-11.631</b>	<b>-11.091</b>

1000 kr.	Regnskab 2017	Godkendt af hovedbestyrelsen		Godkendt af repræsentantskabet	
		Budget 2018-R	Budget 2019	Budget 2019-R	Budget 2020
<b>1. Omsætning</b>					
Medlemskontingenter	44.237	44.600	44.900	45.200	45.900
Tandlægebladet	7.453	7.150	7.150	7.300	7.300
Forlag	137	185	185	185	185
Efteruddannelsen	24.750	23.300	22.300	21.300	22.300
Insourcing	419	450	450	110	110
	<b>76.996</b>	<b>75.685</b>	<b>74.985</b>	<b>74.095</b>	<b>75.795</b>
<b>2. Lønnote (gager, pension, særlig godtgørelse mv.)</b>					
Hovedbestyrelse	-1.803	-1.872	-2.133	-2.143	-2.186
Fagpolitikere	-1.047	-1.249	-1.262	-1.008	-1.019
Medarbejdere	-30.382	-33.236	-34.449	-35.126	-36.105
<b>Lønnotkostninger i alt</b>	<b>-33.232</b>	<b>-36.357</b>	<b>-37.844</b>	<b>-38.277</b>	<b>-39.310</b>
<b>Gennemsnitlig antal ansatte i perioden**</b>	<b>47,2</b>	<b>46,7</b>	<b>46,7</b>	<b>50,7</b>	<b>51,7</b>
** RE17 er incl. fratrådte medarbejdere i efterflg. periode og vikarer (tidsbegrænset ansættelse). Budget 2019-R og 2020 indeholder 1 tidsbegrænset ansat.					
De samlede lønudgifter er indeholdt i følgende udgiftsposter (note 3-8):					
Tandlægebladet	-2.845	-2.871	-2.979	-3.001	-3.083
Efteruddannelsen	-4.097	-4.477	-4.640	-4.985	-5.118
Medlemsservice i øvrigt, eksternt	-6.805	-3.304	-3.428	-4.172	-4.287
Fagpolitiske omkostninger	-10.670	-15.056	-15.620	-16.480	-16.950
Administrative driftsomkostninger	-5.965	-7.528	-7.782	-6.488	-6.667
	<b>-30.382</b>	<b>-33.236</b>	<b>-34.449</b>	<b>-35.126</b>	<b>-36.105</b>



# NOTER

1000 kr.	Regnskab 2017	Godkendt af hovedbestyrelsen		Godkendt af repræsentantskabet	
		Budget 2018-R	Budget 2019	Budget 2019-R	Budget 2020
<b>3. Tandlægebladet</b>					
Annoncesalg	5.736	5.550	5.550	5.650	5.650
Kollegiale henvisninger, abonnementer mv.	1.717	1.600	1.600	1.650	1.650
Trykning	-1.856	-2.050	-2.050	-2.100	-2.100
Distribution	-858	-750	-750	-750	-750
Produktionsomkostninger i øvrigt	-1.145	-1.315	-1.315	-1.240	-1.240
Gager og lønafledte poster	-2.845	-2.871	-2.979	-3.001	-3.083
Øvrige omkostninger	-438	-485	-491	-441	-446
	<b>311</b>	<b>-321</b>	<b>-435</b>	<b>-232</b>	<b>-319</b>
<b>4. Forlagsvirksomheden</b>					
Indtægter ved salg af brochurer	112	135	135	135	135
Indtægter ved salg af bøger og andre tryksager og ekspeditionsgebyrer	25	50	50	50	50
Forlagsrelaterede omkostninger	-48	-160	-160	-160	-160
Øvrige omkostninger	-16	-40	-40	-40	-40
	<b>73</b>	<b>-15</b>	<b>-15</b>	<b>-15</b>	<b>-15</b>
<b>5. Efteruddannelsen</b>					
Kursusindtægter ved Tandfaglige dage (tidl. ÅK)	7.502	7.000	6.000	4.500	5.500
Kursusindtægter ved Symposium	8.850	7.300	7.300	7.300	7.300
Øvrige kursusindtægter	8.398	9.000	9.000	9.500	9.500
<b>Indtægter i alt</b>	<b>24.750</b>	<b>23.300</b>	<b>22.300</b>	<b>21.300</b>	<b>22.300</b>

1000 kr.	Regnskab 2017	Godkendt af hovedbestyrelsen		Godkendt af repræsentantskabet	
		Budget 2018-R	Budget 2019	Budget 2019-R	Budget 2020
Omkostninger ved Tandfaglige dage (tidl. ÅK)	-4.863	-4.400	-4.800	-5.500	-5.000
Omkostninger ved Symposium	-4.760	-4.400	-4.400	-4.400	-4.400
Kursusrelaterede omkostninger, øvrige kurser	-6.298	-6.000	-6.000	-6.000	-6.000
Gager og lønafledte poster	-4.097	-4.477	-4.640	-4.985	-5.118
Øvrige omkostninger	-488	-145	-145	-145	-145
<b>Udgifter i alt</b>	<b>-20.506</b>	<b>-19.422</b>	<b>-19.985</b>	<b>-21.030</b>	<b>-20.663</b>
<b>Efteruddannelsen i alt</b>	<b>4.244</b>	<b>3.878</b>	<b>2.315</b>	<b>270</b>	<b>1.637</b>
<b>6. Medlemsservice i øvrigt</b>					
Front office, gager og lønafledte poster	-3.815	0	0	0	0
Front office, øvrige omkostninger	-295	0	0	0	0
Arbejds miljø og kvalitetsstyring	-708	-860	-888	-882	-904
Medlemskommunikation, gager og lønafledte poster	-911	-993	-1.030	-1.888	-1.939
Politisk support og kommunikation	-654	-886	-908	-862	-878
Politisk indflydelse, gager og lønafledte poster	-1.044	-1.097	-1.138	-1.130	-1.161
Politisk indflydelse, i øvrigt	-248	-722	-1.054	-684	-894
Øvrige omkostninger	-720	-1.858	-1.858	-2.158	-2.158
	<b>-8.395</b>	<b>-6.416</b>	<b>-6.876</b>	<b>-7.604</b>	<b>-7.934</b>

# NOTER

1000 kr.	Regnskab 2017	Godkendt af hovedbestyrelsen		Godkendt af repræsentantskabet	
		Budget 2018-R	Budget 2019	Budget 2019-R	Budget 2020
<b>7. Fagpolitiske omkostninger</b>					
<i>Det centrale politiske område</i>					
Generalforsamling/Fagpolitisk temadag	-576	-1.191	-1.285	-961	-1.243
Hovedbestyrelsen	-2.631	-2.136	-2.180	-2.333	-2.374
Forretningsudvalget	-2.551	-2.800	-3.073	-3.138	-3.187
Øvrige omkostninger	-1	-110	-110	-110	-110
	<b>-5.759</b>	<b>-6.237</b>	<b>-6.648</b>	<b>-6.542</b>	<b>-6.914</b>
<i>Det private forhandlingsområde</i>					
Klinikejerudvalg (KEU)	-4.892	-7.293	-7.535	-8.029	-8.230
Privatansatte tandlægers udvalg	-2.676	-3.682	-3.800	-3.815	-3.910
Øvrige omkostninger	-679	-823	-823	-810	-810
	<b>-8.247</b>	<b>-11.798</b>	<b>-12.158</b>	<b>-12.654</b>	<b>-12.950</b>
<i>Det offentlige forhandlingsområde</i>					
Det offentlige forhandlingsområde	-1.913	-3.452	-3.561	-3.281	-3.380
Øvrige omkostninger	-31	-354	-354	-354	-354
	<b>-1.944</b>	<b>-3.806</b>	<b>-3.915</b>	<b>-3.635</b>	<b>-3.734</b>
<i>Øvrige aktiviteter</i>					
Sundhedsudvalget	-1.006	-1.261	-1.293	-1.287	-1.311
Efteruddannelsesudvalget	-65	-81	-81	-81	-81
Undersøgelser	-345	-458	-474	-815	-836
Mødeomkostninger	-855	-803	-826	-750	-768
Faglig bistand, retssager for medlemmer	-146	-650	-650	-650	-650
Øvrige fagpolitiske omkostninger	-166	-249	-249	-249	-249
	<b>-2.583</b>	<b>-3.502</b>	<b>-3.573</b>	<b>-3.832</b>	<b>-3.895</b>
<i>Internationale aktiviteter</i>					
	-770	-906	-920	-978	-990
	<b>-770</b>	<b>-906</b>	<b>-920</b>	<b>-978</b>	<b>-990</b>
<b>Fagpolitiske omkostninger i alt</b>	<b>-19.303</b>	<b>-26.249</b>	<b>-27.214</b>	<b>-27.641</b>	<b>-28.483</b>

1000 kr.	Regnskab 2017	Godkendt af hovedbestyrelsen		Godkendt af repræsentantskabet	
		Budget 2018-R	Budget 2019	Budget 2019-R	Budget 2020
<b>8. Administrative driftsomkostninger</b>					
Gager	-5.590	-7.155	-7.395	-6.115	-6.280
Indirekte lønudgifter	-2.024	-3.135	-3.180	-2.770	-2.806
Print, fotokopiering mv.	-53	-800	-800	-300	-300
IT, outsourcing og licenser	-5.001	-3.805	-3.805	-4.395	-4.395
IT, udvikling og konsulentydelse	-1.675	-1.650	-1.650	-1.650	-1.650
IT, hardware, småanskaffelser, rep. & vedl.hold.	-611	-985	-985	-790	-790
Konsulentbistand; revision, juridisk & anden rådgivning samt assistance	-1.027	-950	-950	-1.220	-1.220
Ejendommens drift	-2.090	-2.280	-2.326	-2.074	-2.115
Insourcing Danske Fysioterapeuter - forsikringer mv.	-64	-68	-68	0	0
Insourcing Dansk Psykolog Forening - forsikringer mv.	-64	-68	-68	-68	-68
Øvrige udgifter	-1.631	-3.049	-3.086	-2.182	-2.208
	<b>-19.830</b>	<b>-23.945</b>	<b>-24.313</b>	<b>-21.564</b>	<b>-21.832</b>

### 9. Finansielle indtægter

Rente af likvide beholdninger m.m.	0	0	0	0	0
Rente og udbytte af obligationer og aktier	926	1.000	1.000	900	900
Realiserede kursgevinster på obligationer og aktier	440	0	0	0	0
Urealiserede kursgevinster på obligationer og aktier	2.127	0	0	0	0
	<b>3.493</b>	<b>1.000</b>	<b>1.000</b>	<b>900</b>	<b>900</b>

### 10. Finansielle udgifter

Rente og gebyrer af bankgæld m.m.	-504	0	0	0	0
Realiserede kurstab på obligationer og aktier	-33	0	0	0	0
Urealiserede kurstab på obligationer og aktier	-571	0	0	0	0
	<b>-1.108</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



TANDLÆGE  
FORENINGEN

Tandlægeforeningen  
Amaliegade 17  
1256 København K

Tlf. 70 25 77 11  
Fax 70 25 16 37

[info@tandlaegeforeningen.dk](mailto:info@tandlaegeforeningen.dk)  
[www.tandlaegeforeningen.dk](http://www.tandlaegeforeningen.dk)